KADERNOTITIE RHEDENSE ENERGIE DIENSTEN ORGANISATIE

SAMEN EEN ENERGIEZUINIG GEBOUW

OKTOBER 2026

gemeente Rheden

Bestuurlijke samenvatting

De gemeente Rheden staat voor een grote opgave om woningen, bedrijven en maatschappelijke gebouwen toekomstbestendig te maken. De komende jaren verschuift de aandacht van beleidsontwikkeling naar uitvoering. Hierdoor groeit de behoefte aan onafhankelijke begeleiding, deskundige ondersteuning en een goede samenwerking tussen bewoners, Verenigingen van Eigenaren (VvE's), bedrijven, maatschappelijke organisaties, de gemeente en marktpartijen.

Om deze uitvoeringsopgave goed te organiseren stelt het college voor de Rhedense Energie Diensten Organisatie (REDO) verder te ontwikkelen. De REDO wordt een maatschappelijke uitvoeringsorganisatie die gebouweigenaren ondersteunt bij het verduurzamen van hun vastgoed. De organisatie begeleidt het gehele verduurzamingsproces, verbindt partijen, borgt de kwaliteit, ontsluit kennis en financieringsmogelijkheden en geeft invulling aan de functie van het Energiehuis. Het Energiehuis is één herkenbaar loket waar gebouweigenaren terechtkunnen voor betrouwbare informatie, advies, begeleiding en ondersteuning bij de verduurzaming van hun vastgoed, zoals bedoeld in de Europese richtlijn EPBD IV.

De REDO is nadrukkelijk geen energiebedrijf, warmteleverancier of uitvoerende aannemer. De gemeente blijft verantwoordelijk voor het beleid, de publieke belangen, de ontwikkeling van het energiesysteem en de bestuurlijke regie. De uitvoering van bouwkundige en installatietechnische werkzaamheden blijft de verantwoordelijkheid van gespecialiseerde marktpartijen. De REDO vervult de verbindende rol tussen deze partijen en ondersteunt bewoners, VvE's, bedrijven en maatschappelijke organisaties gedurende het gehele verduurzamingsproces.

Een belangrijk uitgangspunt is dat de REDO wordt ontwikkeld als een compacte en flexibele organisatie. Een kleine professionele kern wordt aangevuld met een netwerk van gespecialiseerde ketenpartners en betrokken vrijwilligers. Vrijwilligers kunnen, afhankelijk van hun kennis en ervaring, worden ingezet als buurtcontact, energiecoach, begeleidingsbuddy of ervaringsdeskundige. Hiermee wordt gebruikgemaakt van de kennis en betrokkenheid die al binnen de gemeente aanwezig is en wordt de maatschappelijke verbinding versterkt.

Met deze kadernota wordt nog geen besluit genomen over de oprichting van de REDO. De gemeenteraad wordt gevraagd de uitgangspunten en de voorkeursrichting vast te stellen, zodat het college deze verder kan uitwerken in een integraal businessplan. Hierin worden onder meer de organisatie, de besturing, de rechtsvorm, de financiële en juridische haalbaarheid, de risico's en de maatschappelijke meerwaarde uitgewerkt. Pas daarna wordt een afzonderlijk besluit aan de gemeenteraad voorgelegd over de eventuele oprichting van de REDO.

Met deze aanpak kiest de gemeente Rheden voor een zorgvuldige en gefaseerde ontwikkeling van een maatschappelijke uitvoeringsorganisatie die de uitvoeringskracht van de gemeente versterkt, gebouweigenaren beter ondersteunt en bijdraagt aan een betaalbare, kwalitatieve en toekomstbestendige verduurzaming van de gebouwde omgeving.

De REDO organiseert zelf geen uitvoering, maar maakt uitvoering mogelijk door gebouweigenaren te ondersteunen, partijen te verbinden en de kwaliteit van het verduurzamingsproces te borgen.

INHOUD

1 Inleiding....5
2 Waarom een REDO in Rheden....7
3 De rol van de gemeente en de REDO....7
4 Organisatievarianten voor de REDO....10
5 Kaders en uitgangspunten voor de REDO....15
6 Voorkeursrichting voor de REDO....17
7 Vervolgproces....18
8 Conclusie en gevraagde kaders....19

1 INLEIDING

1.1 Achtergrond

De gemeente Rheden werkt samen met inwoners, bedrijven en maatschappelijke organisaties aan een toekomstbestendige gebouwde omgeving. De ambitie om in 2050 aardgasvrij en CO_2-neutraal te zijn vraagt om een gezamenlijke inspanning. Niet alleen het energiesysteem verandert, ook woningen, bedrijven en maatschappelijke gebouwen worden de komende jaren stap voor stap verduurzaamd. Daarbij staan het verlagen van de energievraag, het verbeteren van het comfort, het beperken van de energiekosten en het toekomstbestendig maken van gebouwen centraal.

De afgelopen jaren heeft de gemeente hiervoor belangrijke beleidsmatige stappen gezet, zoals de Omgevingsvisie, de Energievisie en het Energie- en Warmteprogramma. De komende jaren verschuift de nadruk van beleidsontwikkeling naar uitvoering. Dat vraagt om een aanpak waarbij inwoners, bedrijven en maatschappelijke organisaties actief worden ondersteund bij het verduurzamen van hun vastgoed.

De gemeente vervult daarbij een belangrijke publieke rol. Zij stelt de kaders, bewaakt de publieke belangen en zorgt voor samenhang binnen de verduurzaming van de gebouwde omgeving. De ondersteuning van gebouweigenaren vraagt echter om een andere manier van organiseren, waarin begeleiding, samenwerking, kwaliteitsborging en kennisdeling centraal staan.

1.2 Aanleiding

De uitvoeringsopgave in de gemeente Rheden wordt steeds concreter. Projecten zoals het collectorveld in Rheden, de gebiedsontwikkeling van het IJsseldistrict in Velp en de herontwikkeling van het Hupkes-terrein in Dieren laten zien dat de verduurzaming van de gebouwde omgeving steeds vaker vraagt om uitvoering in de praktijk. Tegelijkertijd groeit de behoefte aan ondersteuning van bewoners, bedrijven en maatschappelijke organisaties bij het verduurzamen van hun vastgoed.

Ook landelijke en Europese ontwikkelingen versterken deze opgave. De Energy Performance of Buildings Directive IV (EPBD IV) is de Europese richtlijn die lidstaten verplicht de energieprestatie van gebouwen te verbeteren en gebouweigenaren beter te ondersteunen bij de verduurzaming van hun vastgoed. Een belangrijk onderdeel van deze richtlijn is de inrichting van een Energiehuis, één herkenbaar loket waar gebouweigenaren terechtkunnen voor onafhankelijke informatie, advies en begeleiding.

Daarnaast worden verduurzamingsvraagstukken steeds complexer. Technische mogelijkheden, financiering, subsidies en wet- en regelgeving vragen om deskundige begeleiding. Hierdoor ontstaat behoefte aan een uitvoeringsorganisatie die partijen verbindt, kennis en kwaliteit borgt en gebouweigenaren ondersteunt tijdens het gehele verduurzamingsproces.

Met deze kadernotitie vraagt het college de gemeenteraad om richtinggevende kaders vast te stellen voor de verdere ontwikkeling van de Rhedense Energie Diensten Organisatie (REDO). Deze notitie bevat nog geen voorstel om de REDO op te richten. Zij beschrijft de uitgangspunten, randvoorwaarden en voorkeursrichting voor de verdere uitwerking. Op basis hiervan wordt vervolgens een businessplan opgesteld waarin onder meer de rechtsvorm, de besturing, de financiering, de risico's (juridisch, financieel en bestuurlijk) en de maatschappelijke meerwaarde worden uitgewerkt. Het businessplan wordt vervolgens ter besluitvorming aan de gemeenteraad voorgelegd.

1.3 Leeswijzer

Deze kadernotitie beschrijft stapsgewijs waarom de gemeente Rheden de REDO wil ontwikkelen en welke uitgangspunten daarbij gelden.

Hoofdstuk 2 beschrijft waarom de verduurzaming van gebouwen vraagt om een andere manier van organiseren. Hoofdstuk 3 gaat in op de rol van de gemeente en de REDO. Vervolgens worden in hoofdstuk 4 de mogelijke organisatievarianten beschreven en met elkaar vergeleken. Hoofdstuk 5 bevat de kaders en uitgangspunten voor de verdere ontwikkeling van de REDO. Op basis daarvan wordt in hoofdstuk 6 de voorkeursrichting uitgewerkt. Hoofdstuk 7 beschrijft de organisatie en het groeimodel van de REDO. Hoofdstuk 8 gaat in op het vervolgproces en de uitwerking van het businessplan. De kadernotitie sluit af met de conclusie en de gevraagde kaders voor besluitvorming.

2 WAAROM EEN REDO IN RHEDEN

De verduurzaming van de gebouwde omgeving is één van de grootste maatschappelijke opgaven voor de gemeente Rheden. Om in 2050 aardgasvrij en CO_2-neutraal te zijn, moeten woningen, bedrijven en maatschappelijke gebouwen de komende jaren stap voor stap worden verduurzaamd. Daarbij gaat het niet alleen om het verminderen van de CO_2-uitstoot, maar ook om het verlagen van de energievraag, het verbeteren van het comfort, een gezond binnenklimaat, lagere energielasten en het toekomstbestendig maken van gebouwen.

Voor veel gebouweigenaren is verduurzamen een complexe opgave. Zij krijgen te maken met technische mogelijkheden, subsidies, financiering, wet- en regelgeving en de keuze voor passende maatregelen. Niet iedere bewoner, Vereniging van Eigenaren (VvE), ondernemer of maatschappelijke organisatie beschikt over de tijd, kennis of ervaring om dit zelfstandig te organiseren. Goede begeleiding helpt om de juiste keuzes te maken en maatregelen in een logische volgorde uit te voeren.

De gemeente ziet het als haar verantwoordelijkheid om bewoners, VvE's, bedrijven en maatschappelijke organisaties hierbij te ondersteunen. Vanuit haar publieke rol stelt zij de beleidsmatige kaders, bewaakt zij de publieke belangen en zorgt zij voor samenhang binnen de verduurzaming van de gebouwde omgeving. Tegelijkertijd verschuift de gemeentelijke opgave steeds meer van beleidsontwikkeling naar uitvoering. Dat vraagt om een organisatie die zich kan richten op onafhankelijke begeleiding, samenwerking, kennisdeling en kwaliteitsborging.

Deze ontwikkeling is ook zichtbaar in de gemeente Rheden. Projecten zoals het collectorveld in Rheden, de gebiedsontwikkeling van het IJsseldistrict in Velp en de herontwikkeling van het Hupkes-terrein in Dieren laten zien dat de behoefte aan ondersteuning groeit.

Daarnaast vragen nieuwe wet- en regelgeving om een tijdige voorbereiding. Met de Wet gemeentelijke instrumenten warmtetransitie (WGIW) krijgen gemeenten een grotere verantwoordelijkheid voor het vormgeven en uitvoeren van de lokale warmtetransitie. De EPBD IV verplicht lidstaten bovendien om gebouweigenaren beter te ondersteunen bij de verduurzaming van hun gebouwen, onder meer door de inrichting van een Energiehuis als herkenbaar loket voor onafhankelijke informatie, advies en begeleiding. Deze ontwikkelingen vragen om een organisatie die niet alleen kennis en expertise opbouwt, maar ook gebouweigenaren ondersteunt bij het daadwerkelijk uitvoeren van verduurzamingsmaatregelen.

De gemeente stelt daarom voor de REDO te ontwikkelen. Binnen de REDO wordt invulling gegeven aan de functie van het Energiehuis. Daarmee ontstaat één herkenbare organisatie waar bewoners, VvE's, bedrijven en maatschappelijke organisaties terecht kunnen voor onafhankelijke informatie, advies, begeleiding en ondersteuning bij de verduurzaming van hun vastgoed.

De REDO is geen energiebedrijf, warmteleverancier of uitvoerende aannemer. De organisatie ondersteunt gebouweigenaren gedurende het gehele verduurzamingsproces, verbindt de juiste partijen, deelt kennis, bewaakt de kwaliteit en helpt bij het benutten van financierings- en subsidiemogelijkheden. De uitvoering van bouwkundige en installatietechnische werkzaamheden blijft de verantwoordelijkheid van gespecialiseerde ketenparners.



Met de REDO ontstaat een herkenbare en toekomstbestendige uitvoeringsorganisatie waarin gemeente, bewoners, VvE's, bedrijven, maatschappelijke organisaties, vrijwilligers en marktpartijen ieder vanuit hun eigen rol samenwerken. Hierdoor wordt verduurzamen eenvoudiger, overzichtelijker en beter uitvoerbaar. Tegelijkertijd wordt de uitvoeringskracht van de gemeente versterkt en blijft kennis behouden voor toekomstige projecten.

3 DE ROL VAN DE GEMEENTE EN DE REDO

3.1 De rol van de gemeente

De gemeente Rheden is verantwoordelijk voor het beleid en de publieke belangen rondom de verduurzaming van de gebouwde omgeving. Zij bepaalt de koers, stelt de kaders vast en bewaakt belangen zoals betaalbaarheid, inclusiviteit, leefbaarheid en een toekomstbestendige ontwikkeling van de gemeente. Daarnaast vervult de gemeente haar rol als bevoegd gezag en zorgt zij voor samenhang tussen programma's, gebiedsontwikkelingen en andere maatschappelijke opgaven.

De gemeente blijft ook verantwoordelijk voor de regie op de uitvoering. Dat betekent dat zij richting geeft aan de verduurzamingsopgave, prioriteiten bepaalt en toeziet op de uitvoering van het gemeentelijk beleid. Voor de ondersteuning van gebouweigenaren wordt een aparte uitvoeringsorganisatie ontwikkeld (de REDO).

3.2 De rol van de REDO

De REDO ondersteunt bewoners, VvE's, bedrijven en maatschappelijke organisaties bij het verduurzamen van hun vastgoed. De organisatie begeleidt gebouweigenaren tijdens het gehele verduurzamingsproces, helpt bij het maken van keuzes en brengt de juiste partijen met elkaar in contact.

Daarnaast organiseert de REDO onafhankelijke ondersteuning, deelt kennis, ondersteunt bij financiering en subsidies en bewaakt de kwaliteit van het verduurzamingsproces. Binnen de REDO wordt tevens invulling gegeven aan de functie van het Energiehuis, waardoor één herkenbaar loket ontstaat voor informatie, advies en begeleiding.

De REDO voert zelf geen bouwkundige of installatietechnische werkzaamheden uit. Hiervoor wordt samengewerkt met gespecialiseerde ketenpartners. Daarnaast maakt de REDO gebruik van een netwerk van vrijwilligers, zoals energiecoaches, buurtcontacten en begeleidingsbuddy's. Hiermee worden professionele ondersteuning en maatschappelijke betrokkenheid met elkaar verbonden.

3.3 Waarom een aparte uitvoeringsorganisatie

De verduurzaming van de gebouwde omgeving is een opgave die zich over meerdere decennia uitstrekt. Dit vraagt om specialistische kennis, langdurige begeleiding en een organisatie die zich volledig kan richten op de ondersteuning van gebouweigenaren. Binnen de reguliere gemeentelijke organisatie is deze uitvoeringsrol moeilijk structureel te organiseren. Tegelijkertijd past deze onafhankelijke begeleidende rol ook niet bij marktpartijen.

Een aparte uitvoeringsorganisatie zorgt voor continuïteit, kennisopbouw en een eenduidige werkwijze. Hierdoor kunnen bewoners, VvE's, bedrijven en maatschappelijke organisaties beter worden ondersteund en kunnen ervaringen uit projecten worden hergebruikt. Tegelijkertijd blijft de gemeente verantwoordelijk voor beleid en regie en wordt optimaal gebruikgemaakt van de kennis en uitvoeringskracht van gespecialiseerde ketenpartners.

De REDO ontwikkelt zich daarmee tot een compacte regieorganisatie met een professionele kern, ondersteund door een netwerk van vrijwilligers en gespecialiseerde ketenpartners. Hierdoor ontstaat een flexibele organisatie die kan meegroeien met de verduurzamingsopgave.

Een aanvullend voordeel van een zelfstandige uitvoeringsorganisatie is dat deze meer ruimte biedt om collectieve en gebiedsgerichte verduurzamingsaanpakken te organiseren. Denk daarbij aan gezamenlijke inkoopacties voor isolatie, zonnepanelen of installaties, het organiseren van bewonerscollectieven, het maken van afspraken met ketenpartners en het ontwikkelen van nieuwe samenwerkingsvormen met lokale ondernemers. Dergelijke activiteiten brengen organisatorische, financiële en soms ook contractuele risico's met zich mee die minder goed passen binnen de reguliere gemeentelijke organisatie. Een zelfstandige uitvoeringsorganisatie biedt meer flexibiliteit om deze samenwerkingen te organiseren, terwijl de gemeente haar rol als beleidsmaker, regisseur en bewaker van publieke belangen behoudt. Hierdoor kan de REDO bijdragen aan schaalvoordelen, lagere kosten voor inwoners en een grotere betrokkenheid van het lokale bedrijfsleven bij de verduurzamingsopgave.

3.4 Samenhang tussen gemeente en REDO

De gemeente en de REDO hebben ieder een eigen verantwoordelijkheid binnen de verduurzaming van de gebouwde omgeving en vullen elkaar daarin aan.

De gemeente blijft verantwoordelijk voor beleid, publieke belangen, de ontwikkeling van het energiesysteem en de bestuurlijke regie. De REDO ondersteunt bewoners, VvE's, bedrijven en maatschappelijke organisaties bij het verduurzamen van hun vastgoed en verbindt gebouweigenaren, vrijwilligers, marktpartijen en de gemeente met elkaar.

Door deze duidelijke rolverdeling doet iedere partij waar zij het sterkst in is. De gemeente houdt de regie, de REDO ondersteunt en organiseert, vrijwilligers bieden laagdrempelige ondersteuning en marktpartijen verzorgen de uitvoering van de werkzaamheden. Zo ontstaat een samenhangende aanpak waarin kennis wordt gedeeld, kwaliteit wordt geborgd en de beschikbare uitvoeringskracht optimaal wordt benut.

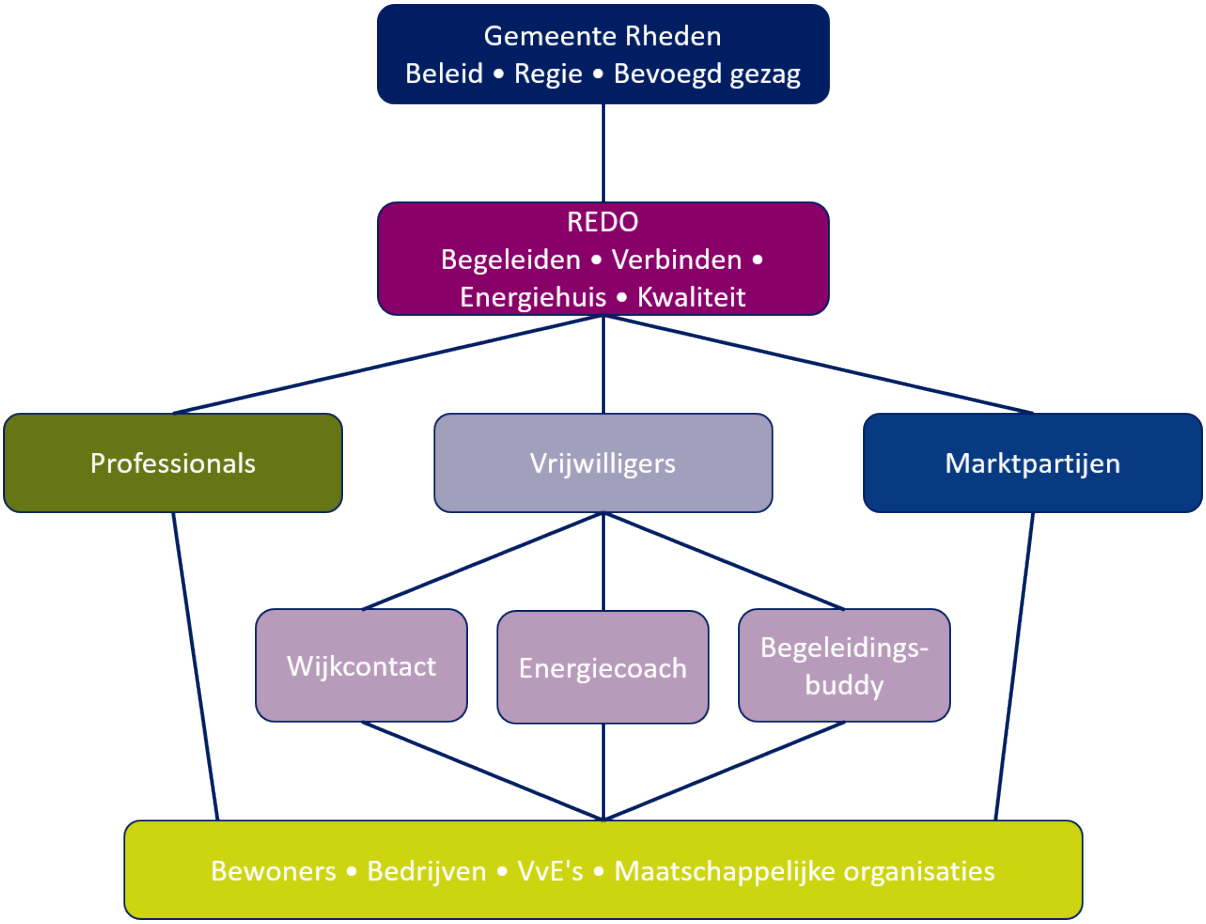
3.5 Samenhang tussen REDO en warmtebedrijf

De gemeente Rheden werkt aan zowel een publiek warmtebedrijf als de REDO. Beide organisaties dragen bij aan de verduurzaming van de gebouwde omgeving, maar hebben een verschillende rol en verantwoordelijkheid.

Het publieke warmtebedrijf richt zich op de ontwikkeling, aanleg, het beheer en, waar van toepassing, de levering van collectieve warmte. De REDO ondersteunt bewoners, VvE's, bedrijven en maatschappelijke organisaties bij het verduurzamen van hun vastgoed. Daarbij biedt de REDO onafhankelijke informatie, advies, begeleiding en ondersteuning op het gebied van energiebesparing, isolatie, duurzame energieopwekking en, waar relevant, de voorbereiding op een aansluiting op een collectieve warmtevoorziening.

Wanneer in een wijk een warmtenet wordt ontwikkeld, werken beide organisaties nauw samen. Het publieke warmtebedrijf is verantwoordelijk voor de warmtevoorziening en de bijbehorende infrastructuur. De REDO ondersteunt gebouweigenaren bij de benodigde woningaanpassingen, begeleidt hen bij het maken van keuzes en informeert over beschikbare financierings- en subsidiemogelijkheden. Zo ontstaat één samenhangende aanpak waarin techniek, uitvoering en ondersteuning elkaar versterken, terwijl de verantwoordelijkheden van beide organisaties helder gescheiden blijven.

4 ORGANISATIEVARIANTEN VOOR DE REDO



4.1 Uitgangspunten voor de organisatie

Voordat een keuze kan worden gemaakt voor de inrichting van de REDO, is het belangrijk vast te stellen aan welke eisen een uitvoeringsorganisatie moet voldoen. De organisatie moet bijdragen aan de gemeentelijke ambitie om de gebouwde omgeving te verduurzamen en aansluiten bij de uitgangspunten van de Beleidsnotitie Samenwerkingsverbanden, de Omgevingsvisie, het Energie- en Warmteprogramma en de EPBD IV.

Voor de gemeente is het belangrijk dat de publieke regie behouden blijft en dat de gemeenteraad zijn kaderstellende en controlerende rol goed kan blijven uitoefenen. Voor bewoners, VvE's, bedrijven en maatschappelijke organisaties is vooral van belang dat de ondersteuning onafhankelijk, herkenbaar, toegankelijk en betrouwbaar is. Daarnaast moet de organisatie voldoende flexibel zijn om mee te groeien met de verduurzamingsopgave, betaalbaar blijven en optimaal gebruikmaken van de kennis, betrokkenheid en uitvoeringskracht van zowel marktpartijen als vrijwilligers.

Vanuit deze uitgangspunten zijn vier organisatievarianten onderzocht.

4.2 Beschouwde organisatievarianten

Voor de inrichting van de REDO zijn vier organisatievarianten beschouwd. Deze varianten verschillen in de mate van publieke regie, flexibiliteit, kennisborging en uitvoeringskracht.

Gemeentelijke organisatie

Binnen deze variant worden alle werkzaamheden uitgevoerd vanuit de bestaande gemeentelijke organisatie. Hierdoor blijven verantwoordelijkheden overzichtelijk en is de bestuurlijke aansturing eenvoudig. Tegelijkertijd vraagt de verduurzamingsopgave om specialistische kennis, langdurige begeleiding en een uitvoeringsgerichte werkwijze die niet goed aansluit bij de reguliere gemeentelijke organisatie.

Projectmatige samenwerking

In deze variant wordt per project of gebied een tijdelijke samenwerking georganiseerd. Deze aanpak biedt flexibiliteit, maar leidt ook tot versnippering van kennis, wisselende werkwijzen en beperkte continuïteit. Iedere nieuwe ontwikkeling vraagt opnieuw om het organiseren van capaciteit en samenwerking.

Volledige uitbesteding aan de markt

Marktpartijen beschikken over veel specialistische kennis en uitvoeringscapaciteit en zijn onmisbaar voor de uitvoering van verduurzamingsmaatregelen. De onafhankelijke begeleiding van gebouweigenaren, het bewaken van publieke belangen en het behouden van kennis en continuïteit passen echter minder goed binnen een volledig marktmodel. Hierdoor neemt de afhankelijkheid van de markt toe en heeft de gemeente minder invloed op de uitvoering.

REDO als uitvoeringsorganisatie

In deze variant wordt een zelfstandige uitvoeringsorganisatie ontwikkeld die zich volledig richt op de ondersteuning van bewoners, VvE’s, bedrijven en maatschappelijke organisaties bij het verduurzamen van hun vastgoed. De REDO organiseert de begeleiding, borgt kwaliteit, bouwt kennis op en verbindt de juiste partijen. De gemeente blijft verantwoordelijk voor beleid en publieke regie, terwijl de uitvoering van werkzaamheden zoveel mogelijk door gespecialiseerde marktpartijen wordt verzorgd.

4.3 Vergelijking van de organisatievarianten

4.3.1 Gemeentelijke organisatie

De verduurzaming van de gebouwde omgeving vraagt om een langdurige uitvoeringsinspanning die doorloopt tot ten minste 2050. Het gaat daarbij niet alleen om informatieverstrekking, maar om actieve begeleiding van inwoners, VvE's, bedrijven en maatschappelijke organisaties bij complexe verduurzamingsvraagstukken. Deze werkzaamheden vragen om specialistische kennis, continuïteit, een uitvoeringsgerichte werkwijze en een laagdrempelige benadering van inwoners.

Hoewel deze taken ook binnen de gemeentelijke organisatie zouden kunnen worden georganiseerd, zijn daar belangrijke nadelen aan verbonden. De gemeentelijke organisatie is primair ingericht op beleidsontwikkeling, kaderstelling, vergunningverlening en publieke regie. De langdurige procesbegeleiding van individuele vastgoedeigenaren vraagt echter om andere competenties, een andere cultuur en een grotere uitvoeringsgerichtheid.

Daarnaast bestaat het risico dat kennis en capaciteit afhankelijk worden van tijdelijke projecten, subsidies of organisatorische wijzigingen. Een afzonderlijke uitvoeringsorganisatie biedt meer continuïteit, maakt specialistische kennisopbouw mogelijk en creëert een herkenbaar aanspreekpunt voor inwoners en organisaties. Hierdoor wordt de uitvoering minder afhankelijk van personele wisselingen of bestuurlijke veranderingen binnen de gemeentelijke organisatie.

Tegelijkertijd blijft de gemeente volledig verantwoordelijk voor beleid, publieke belangen en bestuurlijke regie. De REDO voert geen overheidstaken uit, maar ondersteunt de uitvoering van gemeentelijk beleid.

4.3.2 Projectmatige samenwerking

Onder een projectmatige samenwerking wordt verstaan een samenwerking met andere (publieke) partijen op het thema verduurzaming gebouwen. Dit kan ook een regionale samenwerkingsconstructie zijn, zoals bijvoorbeeld een gemeenschappelijke regeling met andere gemeenten.

Een regionale organisatie kan voordelen bieden op het gebied van schaalgrootte, kennisdeling en risicospreiding. Daar staan echter ook belangrijke nadelen tegenover. De verduurzamingsopgave binnen de gemeente Rheden kent een sterke lokale component. De verschillen tussen wijken, dorpen, woningtypen en doelgroepen vragen om maatwerk en een sterke lokale aanwezigheid.

Daarnaast leidt een gemeenschappelijke regeling tot gedeelde besluitvorming tussen meerdere gemeenten. Hierdoor neemt de directe gemeentelijke invloed op prioriteiten, dienstverlening en inzet van middelen af. Omdat de omvang van de uitvoeringsopgave binnen Rheden voldoende groot is om zelfstandig een uitvoeringsorganisatie te dragen, wordt een lokale organisatie op dit moment als meest passend beschouwd.

Dit sluit regionale samenwerking nadrukkelijk niet uit. De REDO kan op specifieke onderdelen, zoals kennisontwikkeling, gezamenlijke inkoop, opleidingen of digitale dienstverlening, samenwerken met andere gemeenten en regionale partners. Hierdoor worden de voordelen van regionale samenwerking benut zonder de lokale sturing te verliezen.

4.3.3 Volledige uitbesteding aan de markt

Marktpartijen spelen een onmisbare rol bij de verduurzaming van woningen, bedrijven en maatschappelijke gebouwen. Zij beschikken over specialistische kennis, uitvoeringscapaciteit en innovatiekracht en zijn nodig voor de daadwerkelijke uitvoering van isolatiemaatregelen, installatietechniek en andere verduurzamingswerkzaamheden. De gemeente wil daarom ook nadrukkelijk blijven samenwerken met marktpartijen.

Tegelijkertijd kent een situatie waarin begeleiding, advisering en ondersteuning volledig aan de markt worden overgelaten ook aandachtspunten. Marktpartijen hebben vanzelfsprekend een commercieel belang bij de diensten en producten die zij aanbieden. Hierdoor is het lastiger om een onafhankelijk aanspreekpunt te bieden waar inwoners, VvE's, bedrijven en maatschappelijke organisaties terecht kunnen voor objectieve informatie en begeleiding.

Daarnaast heeft de gemeente in een volledig marktgedreven model minder mogelijkheden om publieke belangen zoals betaalbaarheid, inclusiviteit, het voorkomen van energiearmoede en gelijke toegang tot ondersteuning actief te borgen. De aandacht van marktpartijen richt zich logischerwijs vooral op projecten en doelgroepen waarvoor een sluitende businesscase bestaat. Hierdoor bestaat het risico dat juist kwetsbare huishoudens, kleine VvE's of minder rendabele projecten minder ondersteuning ontvangen.

Ook leidt een volledig marktmodel tot een grotere afhankelijkheid van externe partijen voor kennis, begeleiding en uitvoeringscapaciteit. Daarbij bestaat het risico dat kennis en ervaringen die worden opgedaan bij projecten onvoldoende worden geborgd voor toekomstige projecten binnen de gemeente. Hierdoor neemt de mogelijkheid af om gedurende langere tijd consistent uitvoering te geven aan gemeentelijke beleidsdoelen.

4.3.4 De REDO als uitvoeringsorganisatie

In deze variant wordt een zelfstandige maatschappelijke uitvoeringsorganisatie ontwikkeld die zich volledig richt op het ondersteunen van bewoners, VvE's, bedrijven en maatschappelijke organisaties bij het verduurzamen van hun vastgoed. De REDO organiseert onafhankelijke begeleiding, deelt kennis, ondersteunt bij het vinden van passende financieringsmogelijkheden, brengt partijen met elkaar in contact en draagt bij aan de kwaliteitsborging van het verduurzamingsproces. Hierdoor ontstaat één herkenbaar aanspreekpunt voor gebouweigenaren en worden kennis, ervaring en uitvoeringskracht duurzaam geborgd binnen de gemeente.

De REDO combineert publieke regie met een uitvoeringsgerichte werkwijze. De gemeente blijft verantwoordelijk voor beleid, publieke belangen en bestuurlijke sturing, terwijl de REDO zich richt op

de ondersteuning van inwoners en organisaties. Hierdoor ontstaat meer ruimte voor specialistische kennisopbouw, langdurige begeleiding en een organisatie die kan meegroeien met de opgave richting 2050. Ook maakt deze werkwijze het mogelijk om publieke belangen zoals betaalbaarheid, inclusiviteit, leefbaarheid en het voorkomen van energiearmoede nadrukkelijk mee te nemen in de uitvoering.

Tegelijkertijd vraagt deze variant om investeringen in organisatie, governance en samenwerking. Een zelfstandige uitvoeringsorganisatie brengt organisatorische en financiële kosten met zich mee en vraagt om een duidelijke afbakening van verantwoordelijkheden tussen gemeente, REDO, vrijwilligers en marktpartijen. Ook is het succes van de organisatie afhankelijk van het vertrouwen en het daadwerkelijke gebruik door bewoners, VvE's, bedrijven en maatschappelijke organisaties.

Daar staat tegenover dat de gemeente hiermee een duurzame uitvoeringsstructuur creëert waarin kennis behouden blijft, ervaringen uit projecten kunnen worden hergebruikt en inwoners beschikken over een onafhankelijk loket voor ondersteuning. Hierdoor ontstaat een evenwichtige combinatie van publieke sturing, maatschappelijke betrokkenheid en de uitvoeringskracht van marktpartijen, passend bij de omvang en looptijd van de verduurzamingsopgave in Rheden.

4.3.5 Vergelijking van varianten

Om de verschillende organisatievarianten objectief met elkaar te vergelijken zijn zij beoordeeld op een aantal criteria die van belang zijn voor de verduurzamingsopgave in Rheden. Hierbij is gekeken naar de mate waarin de organisatie bijdraagt aan publieke regie, ondersteuning van gebouweigenaren, kennisborging, flexibiliteit, uitvoeringskracht en een doelmatige inzet van middelen.

Tabel1: Afwegingsmatrix organisatiemodellen

Criteria	Gemeentelijke organisatie	Projectmatige samenwerking	Volledig marktmodel	REDO
Publieke grip	●●●	●●●	●	●●●
Flexibiliteit	●	●●●	●●●	●●●
Kennisborging	●●●	●	●	●●●
Uitvoeringskracht	●	●●●	●●●	●●●
Kostenbeheersing	●	●●	●●	●●
Continuïteit	●●●	●	●	●●
Geschikt voor complexe projecten	●	●●	●●●	●●●
Samenwerking inwoners/ bedrijven/ organisaties	●●	●●●	●	●●●
Ondersteuning	●	●●	●	●●●
Wet- en regelgeving	●●●	●●	●	●●

De vergelijking laat zien dat iedere organisatievorm sterke en minder sterke punten heeft. Geen van de varianten voldoet volledig aan alle uitgangspunten. De REDO scoort echter op de meeste beoordelingscriteria goed doordat publieke regie, onafhankelijke ondersteuning, maatschappelijke betrokkenheid en samenwerking met marktpartijen worden gecombineerd.

4.4 Voorkeursrichting: REDO als aparte uitvoeringsorganisatie

De REDO vormt het meest evenwichtige model tussen publieke sturing, maatschappelijke betrokkenheid en uitvoeringskracht. In vergelijking met een volledig gemeentelijke organisatie biedt de REDO meer ruimte voor specialistische kennisopbouw, flexibiliteit en een herkenbare dienstverlening aan inwoners. Ten opzichte van een projectmatige aanpak biedt de REDO meer continuïteit, kennisborging en structurele ondersteuning. In vergelijking met volledige uitbesteding aan marktpartijen blijven publieke belangen, onafhankelijkheid en toegankelijkheid beter geborgd.

De REDO combineert daarmee de sterke punten van de verschillende onderzochte modellen: publieke regie vanuit de gemeente, professionele ondersteuning van inwoners en benutting van de uitvoeringskracht van marktpartijen. Hierdoor ontstaat een toekomstbestendige uitvoeringsorganisatie die kan meegroeien met de opgave zonder dat de gemeente zelf een uitvoerende marktpartij wordt.

De keuze voor de REDO is niet alleen een keuze voor een bepaalde taakinvulling, maar ook voor een organisatievorm die langdurig kan functioneren naast de gemeentelijke organisatie. De verduurzaming van de gebouwde omgeving is een opgave die meerdere decennia bestrijkt en vraagt om een herkenbare organisatie, specialistische kennis, uitvoeringsgericht werken en langdurige relaties met bewoners, bedrijven en partners. Een zelfstandige uitvoeringsorganisatie maakt het mogelijk deze kwaliteiten duurzaam op te bouwen en te behouden, terwijl de gemeente verantwoordelijkheid houdt voor beleid, publieke belangen en bestuurlijke regie.

5 KADERS EN UITGANGSPUNTEN VOOR DE REDO

5.1 Belangrijke uitgangspunten

De REDO wordt ontwikkeld als een maatschappelijke uitvoeringsorganisatie die bewoners, VvE's, bedrijven en maatschappelijke organisaties ondersteunt bij het verduurzamen van hun vastgoed. De gemeente blijft verantwoordelijk voor het beleid, de publieke belangen en de regie op de verduurzamingsopgave. De onderstaande kaders vormen het uitgangspunt voor de verdere ontwikkeling van de REDO en dienen als beoordelingskader voor het businessplan.

Onafhankelijk en betrouwbaar

De REDO werkt onafhankelijk en heeft geen commercieel belang bij de keuze voor producten, leveranciers of uitvoerende partijen. Hierdoor kunnen gebouweigenaren rekenen op objectieve informatie, deskundig advies en begeleiding die aansluit bij hun situatie en wensen.

Toegankelijk en begrijpelijk
De REDO is een herkenbaar en laagdrempelig aanspreekpunt voor iedereen die zijn vastgoed wil verduurzamen. De dienstverlening is begrijpelijk, toegankelijk en passend bij de verschillende doelgroepen binnen de gemeente Rheden.

Eigen regie voor de vastgoedeigenaar
De REDO ondersteunt gebouweigenaren bij het maken en uitvoeren van verduurzamingskeuzes, maar neemt deze keuzes niet over. Bewoners, VvE's, bedrijven en maatschappelijke organisaties blijven zelf verantwoordelijk voor de uiteindelijke beslissingen. De REDO zorgt ervoor dat zij beschikken over de juiste informatie, begeleiding en ondersteuning om goed onderbouwde keuzes te kunnen maken.

Eén herkenbaar loket
Binnen de REDO wordt invulling gegeven aan de functie van het Energiehuis, zoals bedoeld in de EPBD IV. Hierdoor ontstaat één herkenbaar loket waar gebouweigenaren terechtkunnen voor informatie, advies en begeleiding gedurende het gehele verduurzamingsproces.

Samen met vrijwilligers
De REDO stimuleert de betrokkenheid van inwoners bij de verduurzaming van de gemeente. Vrijwilligers kunnen, afhankelijk van hun kennis en ervaring, een rol vervullen als energiecoach, buurtcontact of begeleidingsbuddy. Zij delen praktijkervaringen, helpen inwoners en ondernemers op weg en versterken de verbinding met de buurt.

Vrijwilligers werken onder begeleiding van de REDO. De organisatie zorgt voor opleiding, ondersteuning en kwaliteitsborging. De inzet van vrijwilligers is aanvullend op de professionele ondersteuning en vervangt geen specialistische of uitvoerende werkzaamheden.

Samenwerken met de markt
De REDO voert zelf geen bouwkundige of installatietechnische werkzaamheden uit. Deze blijven de verantwoordelijkheid van gespecialiseerde ketenpartners. De REDO brengt vraag en aanbod bij elkaar, ondersteunt het verduurzamingsproces en stimuleert samenwerking tussen gebouweigenaren, uitvoerende bedrijven en andere partners. Daarmee wordt optimaal gebruikgemaakt van de kennis en uitvoeringskracht die al in de markt aanwezig is.

Kwaliteit en deskundigheid
De REDO bouwt kennis op, deelt ervaringen en verbetert haar dienstverlening voortdurend. Door processen waar mogelijk te standaardiseren en kennis uit projecten vast te leggen, ontstaat een lerende organisatie die de kwaliteit van de ondersteuning blijvend versterkt.

Lokaal verbonden
De REDO werkt vanuit de lokale situatie en kent de kenmerken van de verschillende dorpen en buurten binnen de gemeente Rheden. De organisatie werkt samen met lokale ondernemers, maatschappelijke organisaties, onderwijsinstellingen en andere partners. Hierdoor blijft kennis behouden binnen de gemeente en wordt de lokale economie waar mogelijk versterkt.

Betaalbaar en toekomstbestendig
De REDO draagt bij aan een doelmatige uitvoering van de verduurzamingsopgave. Door samenwerking te organiseren, kennis te delen en processen efficiënt in te richten, worden kosten beheerst en blijft ondersteuning voor zoveel mogelijk gebouweigenaren bereikbaar.

5.2 Overzicht beoordelingskader

De bovenstaande kaders vormen gezamenlijk het beoordelingskader voor de verdere ontwikkeling van de REDO. Bij het opstellen van het businessplan wordt beoordeeld op welke wijze de organisatie invulling geeft aan deze kaders en hoe deze binnen de toekomstige organisatie worden geborgd.

Tabel 2. Overzicht beoordelingskader

Uitgangspunt	Betekenis voor de REDO
Onafhankelijk en betrouwbaar	Objectieve begeleiding zonder commercieel belang.
Toegankelijk en begrijpelijk	Eén herkenbaar aanspreekpunt voor alle gebouweigenaren.
Samenwerken met de markt	Marktpartijen voeren uit, REDO organiseert, begeleidt en verbindt.
Kwaliteit en deskundigheid	Kennisontwikkeling, kwalititsborging en een lerende organisatie.
Betaalbaar en toekomstbestendig	Efficiënte processen, samenwerking en kostenbeheersing.
Lokaal verbonden	Samenwerking met lokale partners en aansluiting op de Rhedense situatie.
Eén herkenbaar loket	Integratie van de Energiehuisfunctie binnen de REDO.

6 VOORKEURSRICHTING VOOR DE REDO

6.1 De REDO als maatschappelijke uitvoeringsorganisatie

Op basis van de beschreven uitgangspunten kiest het college voor de verdere ontwikkeling van de REDO als maatschappelijke uitvoeringsorganisatie voor de verduurzaming van vastgoed in de gemeente Rheden.

De REDO ondersteunt bewoners, VvE's, bedrijven en maatschappelijke organisaties bij het voorbereiden, organiseren en begeleiden van verduurzamingsmaatregelen. De organisatie vormt de verbindende schakel tussen gebouweigenaren, de gemeente, vrijwilligers en uitvoerende ketenpartners.

De toegevoegde waarde van de REDO ligt in onafhankelijke begeleiding, kwaliteitsborging, kennisdeling, ondersteuning bij financiering en subsidies en het organiseren van samenwerking. Hierdoor wordt verduurzamen eenvoudiger, overzichtelijker en beter uitvoerbaar.

6.2 Een compacte en flexibele organisatie

De REDO wordt ontwikkeld als een compacte organisatie met een beperkte vaste kern van deskundigen. Deze kern beschikt over de kennis en ervaring die nodig is om de kwaliteit van de dienstverlening te waarborgen, samenwerkingen te organiseren en gebouweigenaren professioneel te begeleiden.

De vaste organisatie wordt aangevuld met een flexibel netwerk van gespecialiseerde ketenpartners en betrokken vrijwilligers. Hierdoor kan de REDO meebewegen met de groei van de verduurzamingsopgave zonder uit te groeien tot een omvangrijke uitvoeringsorganisatie. Tegelijkertijd blijven kennis, kwaliteit en continuïteit geborgd.

6.3 Eén herkenbaar aanspreekpunt

Binnen de REDO wordt invulling gegeven aan de functie van het Energiehuis, zoals bedoeld in de EPBD IV. Hierdoor ontstaat één herkenbare organisatie waar bewoners, VvE's, bedrijven en maatschappelijke organisaties terechtkunnen voor onafhankelijke informatie, advies en begeleiding tijdens het gehele verduurzamingsproces.

Door begeleiding, kwaliteitsborging, kennisdeling en het Energiehuis binnen één organisatie onder te brengen, ontstaat een duidelijk aanspreekpunt voor gebouweigenaren. Tegelijkertijd kunnen ervaringen uit projecten worden gedeeld, processen worden verbeterd en wordt de kwaliteit van de dienstverlening versterkt.

6.4 Samenwerking als basis

De verduurzaming van de gebouwde omgeving is een gezamenlijke opgave. De gemeente, bewoners, VvE's, bedrijven, maatschappelijke organisaties, vrijwilligers en marktpartijen hebben ieder een eigen verantwoordelijkheid en versterken elkaar in de uitvoering.

De gemeente blijft verantwoordelijk voor het beleid, de publieke belangen, de ontwikkeling van het energiesysteem en de bestuurlijke regie. Ketenpartners voeren de bouwkundige en installatietechnische werkzaamheden uit. Vrijwilligers bieden laagdrempelige ondersteuning en delen hun praktijkervaringen. De REDO verbindt deze partijen met elkaar en zorgt ervoor dat gebouweigenaren gedurende het gehele verduurzamingsproces worden ondersteund.

6.5 Een groeimodel

De REDO wordt stapsgewijs ontwikkeld. In de eerste fase ligt de nadruk op het ondersteunen van lopende verduurzamingsprojecten en het inrichten van het Energiehuis. Tegelijkertijd wordt de basis gelegd voor de organisatie, de samenwerking met marktpartijen en de inzet van vrijwilligers.

Naarmate de verduurzamingsopgave groeit, kan ook de dienstverlening van de REDO verder worden uitgebreid. Daarbij kan worden gedacht aan aanvullende begeleiding, nieuwe samenwerkingsvormen en een verdere ontwikkeling van het vrijwilligersnetwerk. Zo groeit de organisatie mee met de behoeften van bewoners, VvE's, bedrijven en maatschappelijke organisaties en blijft zij flexibel inspelen op nieuwe maatschappelijke ontwikkelingen, veranderende wet- en regelgeving en toekomstige beleidsopgaven.

7 VERVOLGPROCES

7.1 Van kader naar uitwerking

Met deze kadernota stelt de gemeenteraad de inhoudelijke kaders vast voor de verdere ontwikkeling van de REDO. De notitie beschrijft de gewenste richting, maar bevat nog geen besluit over de oprichting of de definitieve organisatievorm van de REDO.

Op basis van de vastgestelde kaders werkt het college de voorkeursrichting verder uit in een integraal businessplan. Hierin worden onder andere de maatschappelijke meerwaarde, de rechtsvorm, de organisatorische inrichting, de financiële haalbaarheid en de wijze waarop eventuele risico’s worden gemitigeerd nader uitgewerkt. Ook wordt beschreven hoe de samenwerking met bewoners, VvE's, bedrijven, maatschappelijke organisaties, vrijwilligers en marktpartijen wordt georganiseerd.

7.2 Businessplan REDO

Het businessplan vormt de basis voor een zorgvuldig besluit over de eventuele oprichting van de REDO. Hierin wordt uitgewerkt hoe de organisatie invulling geeft aan de door de gemeenteraad vastgestelde kaders.

Onderdeel van het businessplan zijn onder meer:

- De organisatie en besturing;
- De juridische vorm (rechtsvorm);
- De benodigde personele capaciteit;
- De financiële onderbouwing;
- De risico's en beheersmaatregelen;
- De inrichting van het energiehuis;
- De samenwerking met marktpartijen;
- De inzet, begeleiding en opleiding van vrijwilligers;
- De maatschappelijke effecten en de bijdrage aan de gemeentelijke uitvoeringskracht.

Daarnaast wordt beschreven welke dienstverlening de REDO in de verschillende ontwikkelfasen aanbiedt en hoe deze dienstverlening kan meegroeien met de verduurzamingsopgave.

7.3 Stapsgewijze ontwikkeling

De REDO wordt stapsgewijs ontwikkeld. In de eerste fase ligt de nadruk op het ondersteunen van lopende verduurzamingsprojecten en het inrichten van het Energiehuis. Tegelijkertijd wordt de basis gelegd voor de samenwerking met marktpartijen, het opbouwen van een vrijwilligersnetwerk en de inrichting van de organisatie.

Naarmate de verduurzamingsopgave groeit, kan ook de dienstverlening van de REDO verder worden uitgebreid. Hierdoor blijft de organisatie flexibel en kan zij inspelen op nieuwe wet- en regelgeving, technische ontwikkelingen en veranderende maatschappelijke behoeften.

Door de organisatie gefaseerd te ontwikkelen, ontstaat ruimte om ervaringen uit de praktijk te benutten, werkwijzen te verbeteren en de dienstverlening stap voor stap verder te professionaliseren.

7.4 Besluitvorming

Na afronding van het businessplan legt het college een vervolgvoorstel voor aan de gemeenteraad. In dit voorstel wordt gevraagd een besluit te nemen over de oprichting van de REDO, de organisatievorm, de financiële consequenties en de inrichting van de organisatie.

Hiermee vindt de besluitvorming plaats in twee afzonderlijke stappen. Met deze kadernota stelt de gemeenteraad de inhoudelijke kaders en de voorkeursrichting vast. Op basis daarvan werkt het college het businessplan verder uit. Pas nadat deze uitwerking is afgerond, wordt de gemeenteraad gevraagd een besluit te nemen over de daadwerkelijke oprichting van de REDO en de beschikbaarstelling van de benodigde middelen.

Fase	Resultaat	Besluitvorming
Kaderstelling	Vaststellen uitgangspunten en voorkeursrichting	Gemeenteraad
Uitwerking	Businessplan, governance, financiën, rechtsvorm en uitvoeringsmodel	College
Besluitvorming	Oprichting REDO en beschikbaar stellen van middelen	Gemeenteraad
Implementatie	Opbouw organisatie, inrichting Energiehuis en start dienstverlening	College
Doorontwikkeling	Gefaseerde uitbreiding van diensten en evaluatie	College en Gemeenteraad

Met deze gefaseerde aanpak wordt de REDO zorgvuldig ontwikkeld. De gemeenteraad stelt eerst de inhoudelijke kaders vast en behoudt daarmee de regie op de verdere ontwikkeling. Pas nadat de maatschappelijke meerwaarde, de organisatie, de financiële haalbaarheid en de (juridische, financiële en bestuurlijke) risico's in het businessplan zijn uitgewerkt, wordt een definitief besluit gevraagd over de oprichting van de REDO. Hiermee ontstaat een zorgvuldig, transparant en bestuurlijk beheersbaar ontwikkelproces.

8 CONCLUSIE EN GEVRAAGDE KADERS

De gemeente Rheden staat aan het begin van een nieuwe fase in de verduurzaming van de gebouwde omgeving. Waar de afgelopen jaren de nadruk lag op beleidsontwikkeling, verschuift de aandacht de komende jaren steeds meer naar de uitvoering. Dit vraagt om een organisatie die bewoners, VvE's, bedrijven en maatschappelijke organisaties ondersteunt bij het verduurzamen van hun vastgoed en tegelijkertijd de uitvoeringskracht van de gemeente versterkt.

Met deze kadernota kiest de gemeente voor de verdere ontwikkeling van de REDO als maatschappelijke uitvoeringsorganisatie voor vastgoedverduurzaming. De REDO ondersteunt gebouweigenaren gedurende het gehele verduurzamingsproces door onafhankelijke begeleiding, kwaliteitsborging, kennisdeling, samenwerking en de invulling van de functie van het Energiehuis. De gemeente blijft verantwoordelijk voor het beleid, de publieke belangen, de ontwikkeling van het energiesysteem en de bestuurlijke regie. Marktpartijen blijven verantwoordelijk voor de uitvoering van bouwkundige en installatietechnische werkzaamheden.

Met deze kadernota wordt nog geen besluit genomen over de oprichting van de REDO. De gemeenteraad wordt gevraagd de uitgangspunten en voorkeursrichting vast te stellen. Op basis daarvan werkt het college een integraal businessplan uit, waarin onder andere de organisatievorm, de besturing, de financiële haalbaarheid, de risico's en de maatschappelijke meerwaarde nader worden uitgewerkt. Pas na afronding van het businessplan wordt de gemeenteraad gevraagd een besluit te nemen over de daadwerkelijke oprichting van de REDO.

Het college vraagt de gemeenteraad daarom in te stemmen met de in deze kadernota beschreven kaders, zodat de verdere ontwikkeling van de REDO zorgvuldig kan worden uitgewerkt en een goed onderbouwd besluit kan worden genomen over de toekomstige inrichting van de organisatie.

Met de REDO kiest de gemeente niet voor een nieuwe uitvoerende organisatie, maar voor een andere manier van organiseren. De gemeente blijft verantwoordelijk voor beleid, publieke belangen en regie. De REDO zorgt ervoor dat bewoners, VvE's, bedrijven en maatschappelijke organisaties beter worden ondersteund, terwijl marktpartijen de uitvoering blijven verzorgen. Daarmee wordt de uitvoeringskracht van de gemeente versterkt zonder dat de gemeente zelf een uitvoerende organisatie wordt.

Kader	Richting
Doel	De REDO ondersteunt de verduurzaming van vastgoed in de gemeente Rheden.
Doelgroep	Bewoners, bedrijven en maatschappelijke organisaties.
Rol Gemeente	Regie, beleid, publieke belangen en bevoegd gezag.
Rol REDO	Ondersteuning, begeleiding, kwaliteitsborging, kennisdeling, samenwerking en invulling van het Energiehuis.
Rol Vrijwilligers	Buurtambassadeurs, begeleiding, energiecoach, buurtcontact, ervaringsdeskundige
Rol Markt	Uitvoering van bouwkundige en installatietechnische werkzaamheden.
Organisatie	Compacte regieorganisatie met een flexibele externe schil.
Vervolg	Uitwerken van een integraal businessplan en daarna besluitvorming over de oprichting.