

Plan van aanpak

Aanvullend duurzaam Vervoer Veluwezoom

conform artikel 9 Subsidieregeling Netwerksubsidie Aanvullend duurzaam Vervoer Veluwezoom



Project: Aanvullend Duurzaam Vervoer Veluwezoom

Penvoerder: Stichting Duurzaam Vervoer Veluwezoom (in oprichting)

Samenwerkingsverband: Ondernemers uit de toeristische en recreatieve sector in de gemeenten Rheden en Rozendaal

Looptijd project: 3 jaar vanaf datum subsidieverlening

Inhoud

Plan van aanpak Aanvullend duurzaam Vervoer Veluwezoom	1
1. Doelstelling van het project.....	4
2. Samenwerkingsverband en penvoerder	5
2.1 Samenstelling en karakter van het samenwerkingsverband.....	5
2.2 Rol en verantwoordelijkheden van de penvoerder	5
2.3 Samenwerking en besluitvorming	6
3. Beschrijving van de activiteiten.....	6
3.1 Overzicht activiteiten.....	6
4. Vervoermiddelen en toegankelijkheid.....	7
4.1 Type en inzet vervoermiddelen	7
4.2 Toegankelijkheid	8
5. Verwachte reizigerskilometers en bezoekers.....	8
6. Onderzoekscomponent	9
6.1 Doel en inhoud van het onderzoek	10
6.2 Triple helix samenwerking.....	10
6.3 Borging, rapportage en kennisdeling.....	11
7. Begroting en financieringsplan.....	11
7.1 Subsidiesystematiek en uitgangspunten	11
7.2 Operationele inzet.....	12
7.3 Eigen bijdragen (uitsluitend in natura).....	13
7.4 Financiële beheersing en verantwoording	13
8. Projectduur en mijlpalen	15
8.1 Projectduur	16
8.2 Fasering van het project.....	16
8.3 Mijlpalen en evaluatiemomenten	16
8.4 Besluitvorming en voortzetting.....	17
9. Uitvoering, administratie en verantwoording	17
9.1 Bestuurlijke slotparagraaf	17
10. Ondertekening.....	19
Bijlage 1 – Reizigerskilometers en Subsidieberekening.....	20
Bijlage 2 – Overzicht Eigen Bijdragen	21
Bijlage 3 – Concept Samenwerkingsovereenkomst	22
Aanvullend Duurzaam Vervoer Veluwezoom	2

Bijlage 4 – De-minimis Overzicht.....	25
Bijlage 5 – Beknopte financiële toelichting en uitvoerbaarheid	26
Bijlage 6 Overzicht Deelnemende partijen.....	28

1. Doelstelling van het project

Het project Aanvullend Duurzaam Vervoer Veluwezoom heeft tot doel het verbeteren van de bereikbaarheid, toegankelijkheid en bezoekersbeleving van Nationaal Park Veluwezoom en de omliggende natuur- en verblijfsgebieden in de gemeenten Rheden en Rozendaal. Dit wordt gerealiseerd door de gezamenlijke inzet van emissieloze vervoermiddelen als aanvullend vervoer op het bestaande mobiliteitsaanbod.

Het plan heeft tot doel de spreiding van bezoekers te verbeteren zonder de toerismedruk te verhogen en lokale ondernemers te ondersteunen door de toegankelijkheid voor bezoekers te waarborgen.

Het project draagt o.a. bij aan:

- vermindering van individueel gemotoriseerd verkeer;
- verbetering van de spreiding van bezoekers;
- versterking van duurzame mobiliteit als onderdeel van de toeristische dienstverlening;
- vergroting van de toegankelijkheid voor personen met een handicap of beperkte mobiliteit (PBM).

Dit plan ondersteunt lokale ondernemers niet door directe financiële bevoordeling, maar door het structureel verbeteren van bereikbaarheid, spreiding van bezoekers, risicodeling en samenwerking. Hierdoor ontstaat een toekomstbestendig toeristisch ecosysteem waarin ook kleinere en minder centraal gelegen ondernemers duurzaam kunnen blijven ondernemen.

Meer bezoekers, zonder meer overlast (economische steun via bereikbaarheid). Het plan maakt ondernemers beter bereikbaar op momenten en locaties waar auto's juist worden ontmoedigd (Posbank, parkeerdruk, afsluitingen).

Concreet:

- bezoekers worden actief naar lokale ondernemers toe gebracht;
- ondernemers aan de randen van het gebied (Velp, Rheden, Dieren, Rozendaal) profiteren van spreiding;
- minder "drive-by" recreatie, meer verblijfsbezoek (horeca, retail, cultuur).

Dit vergroot omzetkansen zonder extra parkeerplaatsen of infrastructuur.

2. Samenwerkingsverband en penvoerder

De subsidieaanvraag wordt ingediend door de penvoerder (Stichting Duurzaam Vervoer Veluwezoom (in oprichting)) namens een samenwerkingsverband van ondernemers uit de toeristische en recreatieve sector in de gemeenten Rheden en Rozendaal. Het samenwerkingsverband vormt de organisatorische en inhoudelijke basis voor het project Aanvullend Duurzaam Vervoer Veluwezoom en geeft invulling aan de doelstelling van de subsidieregeling om samenwerking tussen ondernemers te stimuleren.

Door het project collectief te organiseren en uit te voeren, wordt gewaarborgd dat het aanvullend vervoer niet ten goede komt aan individuele belangen, maar bijdraagt aan het gezamenlijke en publieke belang van bereikbaarheid, duurzaamheid en toegankelijkheid van de Regio.

2.1 Samenstelling en karakter van het samenwerkingsverband

Het samenwerkingsverband bestaat uit ondernemers die actief zijn in de toeristische en recreatieve sector en die gevestigd zijn in de gemeenten Rheden en Rozendaal. De deelnemers hebben zich schriftelijk verbonden om gezamenlijk uitvoering te geven aan het project en leveren daaraan zowel een financiële bijdrage als een bijdrage in natura.

Het samenwerkingsverband bezit geen rechtspersoonlijkheid en is specifiek opgericht ten behoeve van de uitvoering van de projectactiviteiten. Deelname aan het samenwerkingsverband staat gedurende de looptijd van het project open voor nieuwe ondernemers die voldoen aan de criteria van de subsidieregeling, tenzij zwaarwegende redenen zich daartegen verzetten.

2.2 Rol en verantwoordelijkheden van de penvoerder

De subsidieaanvraag wordt ingediend door de penvoerder namens alle deelnemers aan het samenwerkingsverband. De penvoerder is een onafhankelijke organisatie zonder winstoogmerk en treedt op als centraal aanspreekpunt richting het college.

De penvoerder is verantwoordelijk voor:

- het indienen van de subsidieaanvraag en het ontvangen van de subsidie;
- de coördinatie van de uitvoering van het project;
- het voeren van een deugdelijke en controleerbare financiële en administratieve organisatie;

- de registratie en verantwoording van reizigerskilometers en bezoekersaantallen;
- de jaarlijkse inhoudelijke en financiële rapportage aan het college.

Alle aan de subsidie verbonden verplichtingen rusten op de penvoerder, ongeacht welke deelnemer feitelijk is belast met de uitvoering van specifieke werkzaamheden.

2.3 Samenwerking en besluitvorming

De onderlinge afspraken over verantwoordelijkheden, kostenverdeling, risico's, besluitvorming en de verdeling van subsidiegelden zijn vastgelegd in een door alle deelnemers ondertekende samenwerkingsovereenkomst. Deze overeenkomst vormt een integraal onderdeel van deze subsidieaanvraag.

Door deze governance-structuur wordt geborgd dat het project transparant, controleerbaar en doelmatig wordt uitgevoerd en dat het samenwerkingsverband in staat is om gedurende de looptijd van het project adequaat te sturen en bij te sturen.

3. Beschrijving van de activiteiten

De activiteiten binnen dit project vormen gezamenlijk één samenhangende pilot voor aanvullend duurzaam vervoer in en rondom Nationaal Park Veluwezoom. De activiteiten zijn erop gericht om het samenwerkingsverband organisatorisch en operationeel in te richten, emissieloze vervoermiddelen beschikbaar te stellen en deze gezamenlijk in te zetten als onderdeel van de bestaande dienstverlening van de deelnemers. Daarbij wordt structureel inzicht verkregen in het gebruik, de bereikbaarheid, de toegankelijkheid en de bezoekerservaring, zodat gedurende de looptijd kan worden geleerd en bijgestuurd.

3.1 Overzicht activiteiten

Binnen het project worden de volgende activiteiten uitgevoerd:

1. Oprichting en inrichting van het samenwerkingsverband;

2. Aanschaf en inzet van emissieloze vervoermiddelen;
3. Realisatie en gebruik van oplaadvoorzieningen;
4. Ontwikkeling en uitvoering van vervoersroutes tussen stations, dorpskernen, parkeerlocaties, ondernemers en bezoekerscentra;
5. Gezamenlijke inzet van de vervoermiddelen als onderdeel van de bestaande dienstverlening van de deelnemers;
6. Registratie van kilometers, reizigerskilometers en aantallen bezoekers;
7. Uitvoering van een onderzoekscomponent naar toegankelijkheid en bezoekerservaring;
8. Communicatie richting bezoekers, ondernemers en stakeholders.

Voor het vervoer wordt geen vergoeding gevraagd aan bezoekers.

4. Vervoermiddelen en toegankelijkheid

De inzet van emissieloze vervoermiddelen vormt de kern van deze subsidieaanvraag en is een essentieel instrument om de doelstellingen van de Subsidieregeling Netwerksubsidie Aanvullend duurzaam Vervoer Veluwezoom te realiseren. De gekozen vervoermiddelen maken het mogelijk om bezoekers op een duurzame, laagdrempelige en inclusieve wijze te vervoeren binnen de Regio, als aanvulling op het bestaande mobiliteitsaanbod.

Bij de selectie en inzet van de vervoermiddelen is nadrukkelijk rekening gehouden met de eisen uit de subsidieregeling, waaronder emissieloos vervoer, gezamenlijke inzet door het samenwerkingsverband en toegankelijkheid voor personen met een handicap of beperkte mobiliteit (PBM).

4.1 Type en inzet vervoermiddelen

Binnen het project wordt vanaf de start beschikt over drie elektrische vervoermiddelen. Deze voertuigen zijn vanaf aanvang van het project beschikbaar voor inzet door het

samenwerkingsverband en worden gedurende de looptijd van het project gefaseerd en flexibel ingezet, in lijn met de geplande opschaling van het gebruik.

De beschikbaarheid van drie vervoermiddelen vanaf de start draagt bij aan de robuustheid en continuïteit van het project. Het maakt spreiding over meerdere kernen mogelijk, beperkt de kwetsbaarheid bij uitval en borgt dat te allen tijde kan worden voldaan aan de toegankelijkheidseisen voor personen met een handicap of beperkte mobiliteit (PBM).

De feitelijke inzet per voertuig wordt afgestemd op de fase van het project en de actuele vervoersvraag. In de opstartfase ligt de nadruk op beperkte inzet en leren, waarna de inzet in de opvolgende jaren wordt opgeschaald.

4.2 Toegankelijkheid

Indien binnen het project twee of meer vervoermiddelen worden ingezet, is ten minste één vervoermiddel toegankelijk voor personen met een handicap of beperkte mobiliteit (PBM), waaronder rolstoelgebruikers. Daarnaast wordt bij de inrichting van haltes, routes en informatievoorziening rekening gehouden met toegankelijkheid en gebruiksgemak voor een brede doelgroep.

Door deze inrichting draagt het project bij aan het vergroten van de inclusiviteit van het recreatieve aanbod in de Regio en sluit het aan bij gemeentelijk beleid op het gebied van toegankelijkheid en gastvrijheid.

5. Verwachte reizigerskilometers en bezoekers

De verwachte aantallen reizigerskilometers en bezoekers vormen een essentieel onderdeel van deze subsidieaanvraag. Conform de Subsidieregeling Netwerksubsidie Aanvullend duurzaam Vervoer Veluwezoom is de hoogte van de subsidie rechtstreeks gekoppeld aan het daadwerkelijk realiseren en registreren van reizigerskilometers. In dit hoofdstuk wordt onderbouwd hoe het samenwerkingsverband, op basis van de beoogde inzet van vervoermiddelen, de deelnemende ondernemers en de verwachte bezoekersstromen, tot realistische en haalbare ramingen komt.

De hierna opgenomen prognoses zijn gebaseerd op:

- de ligging van deelnemende ondernemers en bezoekerslocaties;

- de verwachte vervoersvraag als gevolg van parkeermaatregelen en afsluitingen in het Veluwezoomgebied;
- de geplande inzetfrequentie van de vervoermiddelen;
- ervaringen en inzichten van de betrokken ondernemers en organisaties.

De inzet van de vervoermiddelen leidt tot de volgende verwachte prestaties:

Subsidiejaar	Verwachte kilometers	Gemiddeld aantal bezoekers per rit	Reizigerskilometers
Jaar 1	12.000 km	2,0	24.000
Jaar 2	15.000 km	2,3	37.500
Jaar 3	18.000 km	3,0	54.000

De bovenstaande ramingen zijn bewust conservatief opgesteld en sluiten aan bij de gefaseerde inzet van de vervoermiddelen zoals beschreven in hoofdstuk 7 (2, 3 en 5 inzetdagen per week gedurende 30 weken per jaar). Uitgangspunt is het principe onderpromise, overdeliver: het samenwerkingsverband committeert zich aan haalbare en realistische aantallen, met ruimte om in de uitvoering hogere prestaties te realiseren.

Per subsidiejaar worden minimaal 10.000 reizigerskilometers gerealiseerd.

Naast de inzet van de vervoermiddelen voor het realiseren van reizigerskilometers in het kader van deze subsidieaanvraag, behoudt de stichting als penvoerder de mogelijkheid om de vervoermiddelen aanvullend in te zetten voor andere, niet-gesubsidieerde activiteiten, waaronder betaalde opdrachten of diensten voor derden.

Deze inzet vindt plaats buiten het kader van de subsidieregeling en wordt strikt administratief gescheiden van de gesubsidieerde activiteiten. Kilometers die worden gereden in het kader van betaalde opdrachten worden niet opgevoerd als reizigerskilometers in het kader van de subsidie en komen derhalve niet in aanmerking voor subsidieverstrekking.

Eventuele opbrengsten uit dergelijke aanvullende inzet worden aangewend ter ondersteuning van de exploitatie, organisatie en continuïteit van het aanvullend duurzaam vervoer, zonder afbreuk te doen aan de doelstellingen en voorwaarden van de subsidieregeling.

6. Onderzoekscapient

Het onderzoekscapient vormt een integraal en verplicht onderdeel van deze subsidieaanvraag en sluit direct aan op de doelstelling van de Subsidieregeling Netwerksubsidie Aanvullend duurzaam Vervoer Veluwezoom om niet alleen aanvullend vervoer te realiseren, maar hieruit ook structureel te leren. Het onderzoek ondersteunt het

samenwerkingsverband en het college bij het verkrijgen van inzicht in de effecten van het project op bereikbaarheid, toegankelijkheid en bezoekerservaring, en levert waardevolle kennis op voor toekomstige beleidskeuzes.

6.1 Doel en inhoud van het onderzoek

Het onderzoek richt zich gedurende de volledige looptijd van het project op de volgende kernvragen:

- In hoeverre draagt het aanvullend duurzaam vervoer bij aan de toegankelijkheid van Nationaal Park Veluwezoom, in het bijzonder voor personen met een handicap of beperkte mobiliteit (PBM)?
- Hoe ervaren bezoekers het gebruik van het aanvullend vervoer in termen van gemak, gastvrijheid, betrouwbaarheid en beleving?
- Welke effecten heeft het aanvullend vervoer op bezoekersstromen, spreiding en bereikbaarheid van deelnemende ondernemers?

De onderzoeksresultaten worden benut om het project gedurende de looptijd bij te sturen en om de opgedane kennis breed te delen.

6.2 Triple helix samenwerking

De uitvoering van het onderzoekscomponent vindt plaats binnen een zogeheten triple helix-samenwerking tussen ondernemers, overheden en onderwijsinstellingen. Binnen deze samenwerking wordt actief samengewerkt met diverse opleidingen en onderwijsinstellingen in en rondom de gemeenten Rheden en Rozendaal.

Bijzondere aandacht gaat hierbij uit naar groene en duurzame opleidingen, waaronder opleidingen gericht op natuurbeheer, duurzaamheid, toerisme, recreatie en mobiliteit. Studenten en docenten worden betrokken bij:

- het opzetten en uitvoeren van gebruikersonderzoeken;
- het analyseren van reizigerskilometers en bezoekersdata;
- het onderzoeken van toegankelijkheid en inclusiviteit;
- het formuleren van verbetervoorstellen voor het project.

Deze samenwerking biedt onderwijsinstellingen praktijkgerichte leeromgevingen en versterkt tegelijkertijd de maatschappelijke meerwaarde en kennisontwikkeling van het project.

6.3 Borging, rapportage en kennisdeling

De onderzoeksactiviteiten worden gecoördineerd door de penvoerder in samenwerking met de betrokken onderwijsinstellingen en deelnemers aan het samenwerkingsverband. De resultaten worden jaarlijks vastgelegd in de inhoudelijke rapportage aan het college en gedeeld met deelnemende ondernemers en andere geïnteresseerde gemeenten en regio's.

Door deze aanpak draagt het onderzoekscomponent niet alleen bij aan de kwaliteit en effectiviteit van het project, maar ook aan bredere kennisontwikkeling op het gebied van duurzame bezoekersmobiliteit.

7. Begroting en financieringsplan

De begroting en het financieringsplan vormen een essentieel onderdeel van deze subsidieaanvraag en geven inzicht in de financiële haalbaarheid en uitvoerbaarheid van het project Aanvullend Duurzaam Vervoer Veluwezoom. Conform de Subsidieregeling Netwerksubsidie Aanvullend duurzaam Vervoer Veluwezoom is de aangevraagde subsidie uitsluitend gekoppeld aan het realiseren van reizigerskilometers. De subsidie draagt niet bij aan de reguliere exploitatie.

De deelnemende ondernemers leveren geen financiële (cash) bijdrage, maar dragen uitsluitend bij in natura. Deze inzet in uren, faciliteiten en organisatiecapaciteit vormt een substantieel onderdeel van de uitvoeringskracht van het project en is bepalend voor het realiseren van de beoogde prestaties.

7.1 Subsidiesystematiek en uitgangspunten

De subsidie wordt berekend op basis van het aantal gerealiseerde kilometers en het aantal vervoerde bezoekers per kilometer, conform de staffel zoals opgenomen in artikel 4 van de subsidieregeling. De hoogte van de subsidie is daarmee volledig prestatieafhankelijk.

Uitgangspunten voor de uitvoering zijn:

- inzet van maximaal drie emissieloze vervoermiddelen;
- een gefaseerde opschaling van de inzet gedurende de projectperiode;
- een vaste projectperiode van 30 weken per jaar;
- minimale realisatie van 10.000 reizigerskilometers per subsidiejaar.

7.2 Operationele inzet

Het samenwerkingsverband beschikt vanaf de start van het project over maximaal drie emissieloze vervoermiddelen. Deze voertuigen worden niet direct maximaal ingezet, maar gefaseerd ingezet om het project beheersbaar te starten, ervaringen op te doen en de inzet in de tijd te optimaliseren

De inzet van de vervoermiddelen is als volgt gepland:

- Subsidiejaar 1: inzet gedurende gemiddeld 2 dagen per week (circa 60 dagen per jaar);
- Subsidiejaar 2: inzet gedurende gemiddeld 3 dagen per week (circa 90 dagen per jaar);
- Subsidiejaar 3: inzet gedurende gemiddeld 5 dagen per week (circa 150 dagen per jaar).

Deze gefaseerde inzet maakt het mogelijk om het gebruik van de vervoermiddelen en de routes stapsgewijs te optimaliseren, terwijl tegelijkertijd voldoende capaciteit beschikbaar blijft om piekmomenten op te vangen en continuïteit te waarborgen.

Per inzetdag worden met de vervoermiddelen meerdere ritten uitgevoerd op vaste en flexibele routes. Door optimalisatie van routes, betere afstemming op bezoekersstromen en toenemende bekendheid van het vervoer neemt de efficiëntie per inzetdag gedurende de looptijd toe

Uitgaande van deze inzet resulteert dit in de volgende conservatief geraamde prestaties, conform hoofdstuk 5:

- Subsidiejaar 1: circa 12.000 voertuigkilometers en 24.000 reizigerskilometers;
- Subsidiejaar 2: circa 15.000 voertuigkilometers en 37.500 reizigerskilometers;
- Subsidiejaar 3: circa 18.000 voertuigkilometers en 54.000 reizigerskilometers.

Deze ramingen zijn bewust voorzichtig opgesteld (underpromise, overdeliver) en gebaseerd op een realistische inzet per dag, waarbij ruimte blijft om door route-optimalisatie, hogere bezettingsgraad en toenemende bekendheid van het vervoer betere resultaten te behalen zonder aanpassing van de subsidieaanvraag.

De genoemde prestaties zijn specifiek, meetbaar, acceptabel, realistisch en tijdgebonden (SMART) en vormen de basis voor de jaarlijkse subsidieafrekening en verantwoording.

7.3 Eigen bijdragen (uitsluitend in natura)

De eigen bijdrage van de deelnemende ondernemers bestaat volledig uit bijdragen in natura. Deze bijdragen zijn essentieel voor de uitvoering van het project en bestaan onder meer uit:

- inzet van personeel als chauffeur van de vervoermiddelen;
- coördinatie en planning van routes en inzet;
- administratieve ondersteuning en registratie van ritten;
- communicatie en promotie richting bezoekers;
- het beschikbaar stellen van faciliteiten en haltes.

De totale waarde van deze bijdragen in natura wordt indicatief geraamd op circa € 90.000 per jaar. De aard en omvang van de bijdragen per deelnemer zijn vastgelegd in de samenwerkingsovereenkomst.

De aanschaf en inzet van de vervoermiddelen wordt gefinancierd uit het op grond van artikel 12 van de Subsidieregeling Netwerksubsidie Aanvullend duurzaam Vervoer Veluwezoom te verstrekken voorschot. De subsidie wordt achteraf vastgesteld op basis van de daadwerkelijk gerealiseerde reizigerskilometers en verrekend met het ontvangen voorschot.

7.4 Financiële beheersing en verantwoording

De penvoerder voert een deugdelijke en controleerbare financiële administratie en bewaakt:

- de gerealiseerde reizigerskilometers per subsidiejaar;
- de verhouding tussen inzet en prestaties;
- tijdige bijsturing indien de realisatie afwijkt van de prognose.

Door de combinatie van prestatieafhankelijke subsidie en substantiële bijdragen in natura wordt geborgd dat het project financieel beheersbaar is en dat publieke middelen doelmatig worden ingezet.

De penvoerder kan voor de uitvoering van organisatorische en operationele werkzaamheden, waaronder coördinatie, planning, administratie, registratie en logistieke

ondersteuning, gebruikmaken van derden, waarbij de penvoerder eindverantwoordelijk blijft voor naleving van de subsidievoorwaarden.

7.5 Aanvullende indicatieve kostenbegroting

Naar aanleiding van het verzoek van de gemeente is een aanvullende, indicatieve kostenbegroting opgesteld. Deze begroting heeft uitsluitend betrekking op de kosten die worden gedekt uit de aangevraagde subsidie en dient ter onderbouwing van de doelmatigheid en uitvoerbaarheid van het project.

De subsidieregeling is prestatieafhankelijk en gebaseerd op gerealiseerde reizigerskilometers. De onderstaande begroting vormt derhalve geen grondslag voor subsidievaststelling, maar biedt inzicht in de wijze waarop de subsidie wordt ingezet ten behoeve van het realiseren van de projectdoelstellingen.

Indicatieve inzet van subsidiemiddelen (looptijd 3 jaar)

Kostencategorie	Bedrag (totaal 3 jaar)
Aanschaf en inzet vervoermiddelen	€ 110.000
Laadinfrastructuur	€ 15.000
Onderhoud en verzekering	€ 20.000
Energie (elektriciteit)	€ 10.000
Organisatie en administratie	€ 10.000
Communicatie en promotie	€ 5.000
Totaal	€ 170.000

Toelichting

De subsidie wordt primair ingezet voor de directe projectkosten die noodzakelijk zijn om het aanvullend duurzaam vervoer operationeel mogelijk te maken. Het zwaartepunt ligt daarbij op de beschikbaarheid en inzet van de emissieloze vervoermiddelen en de bijbehorende infrastructuur.

De kosten zijn indicatief en gebaseerd op een realistische inschatting van de benodigde middelen, rekening houdend met de gefaseerde inzet van de vervoermiddelen zoals beschreven in dit plan.

Afbakening van de kostenbegroting

De bovenstaande kostenbegroting heeft uitsluitend betrekking op de inzet van de subsidie en geeft geen volledig beeld van de totale economische waarde van het project.

Een substantieel deel van de uitvoering wordt mogelijk gemaakt door bijdragen van de deelnemende ondernemers in natura, zoals beschreven in paragraaf 7.3. Deze bijdragen, met een indicatieve waarde van circa € 90.000 per jaar, bestaan onder meer uit inzet van personeel, organisatie, communicatie en faciliteiten en maken geen onderdeel uit van de subsidie.

Hiermee wordt geborgd dat:

- de aangevraagde subsidie volledig wordt ingezet voor directe projectkosten;
- de uitvoeringskracht van het project mede wordt gedragen door het samenwerkingsverband;
- publieke middelen doelmatig en efficiënt worden benut.

Relatie met de prestaties

De inzet van de subsidiemiddelen staat in directe relatie tot de beoogde prestaties in termen van reizigerskilometers, zoals opgenomen in hoofdstuk 5 en bijlage 1.

Door deze koppeling tussen middelen en prestaties wordt geborgd dat:

- de subsidie doelgericht wordt ingezet;
- de uitvoering financieel beheersbaar blijft;
- en de resultaten aantoonbaar bijdragen aan de doelstellingen van de subsidieregeling

8. Projectduur en mijlpalen

Dit hoofdstuk beschrijft de looptijd, fasering en belangrijkste mijlpalen van het project Aanvullend Duurzaam Vervoer Veluwezoom. De projectduur en mijlpalen zijn afgestemd op de voorwaarden en doelstellingen van de Subsidieregeling Netwerksubsidie Aanvullend duurzaam Vervoer Veluwezoom en sluiten aan bij het karakter van het project als meerjarige pilot met een lerende en adaptieve aanpak.

De gekozen fasering ondersteunt een beheerste start, gefaseerde opschaling en structurele evaluatie, zodat gedurende de looptijd kan worden bijgestuurd en het project aantoonbaar bijdraagt aan de beoogde resultaten.

8.1 Projectduur

Het project heeft een looptijd van drie jaar, gerekend vanaf de datum van subsidieverlening. Deze looptijd sluit aan bij de maximale projectduur zoals opgenomen in de subsidieregeling en biedt voldoende ruimte om:

- het aanvullend vervoer zorgvuldig op te starten;
- ervaringen op te doen en het gebruik te optimaliseren;
- effecten op bereikbaarheid, toegankelijkheid en bezoekerservaring te meten;
- conclusies te trekken over structurele voortzetting na afloop van de pilot.

8.2 Fasering van het project

De uitvoering van het project is onderverdeeld in drie opeenvolgende fasen, die corresponderen met de subsidie-jaren:

Fase 1 – Opstart en leerfase (subsidiejaar 1): In deze fase ligt de nadruk op een beheerste start van het aanvullend vervoer, beperkte inzet van de vervoermiddelen en het verzamelen van eerste gebruiks- en ervaringsdata. De focus ligt op leren, optimaliseren van routes en afstemming met deelnemers.

Fase 2 – Opschaling en optimalisatie (subsidiejaar 2): In deze fase wordt de inzet van de vervoermiddelen uitgebreid. Op basis van de ervaringen uit fase 1 worden routes, inzetmomenten en communicatie verder geoptimaliseerd. Het aanvullend vervoer wordt zichtbaarder en beter geïntegreerd in de dienstverlening van de deelnemers.

Fase 3 – Verankering en evaluatie (subsidiejaar 3): In de laatste fase wordt het aanvullend vervoer op een hoger en stabiel niveau ingezet. De focus ligt op het consolideren van de werkwijze, het uitvoeren van een eindmeting en het formuleren van conclusies en aanbevelingen voor voortzetting of opschaling.

8.3 Mijlpalen en evaluatiemomenten

Gedurende de looptijd van het project worden de volgende belangrijke mijlpalen en evaluatiemomenten onderscheiden:

- start inzet vervoermiddel(en);
- realisatie van minimaal 10.000 reizigerskilometers per subsidiejaar;

- jaarlijkse inhoudelijke en financiële rapportage aan het college;
- tussentijdse evaluatie aan het einde van subsidiejaar 1 en 2;
- eindevaluatie en eindrapportage na afloop van subsidiejaar 3.

Deze mijlpalen maken het mogelijk om de voortgang van het project te monitoren, tijdig bij te sturen en verantwoording af te leggen over de inzet van publieke middelen.

8.4 Besluitvorming en voortzetting

Op basis van de jaarlijkse evaluaties en rapportages wordt binnen het samenwerkingsverband, in afstemming met het college, besloten over eventuele aanpassingen in de uitvoering van het project. In de laatste projectfase wordt nadrukkelijk bezien in hoeverre het aanvullend vervoer structureel kan worden voortgezet zonder aanvullende subsidie.

Door deze aanpak wordt geborgd dat het project niet alleen voldoet aan de subsidievoorwaarden, maar ook bijdraagt aan duurzame en toekomstbestendige oplossingen voor bezoekersmobiliteit in de Regio.

9. Uitvoering, administratie en verantwoording

De penvoerder voert een deugdelijke en controleerbare administratie waarin per rit wordt vastgelegd:

- het aantal afgelegde kilometers;
- het aantal vervoerde bezoekers.

Jaarlijks, uiterlijk zes weken na afloop van het subsidiejaar, wordt een inhoudelijk en financieel verslag ingediend bij het college.

Alle relevante bescheiden worden ten minste zeven jaar na vaststelling van de subsidie bewaard.

9.1 Bestuurlijke slotparagraaf

Met deze subsidieaanvraag voor het project Aanvullend Duurzaam Vervoer Veluwezoom presenteert het samenwerkingsverband een samenhangende, realistische en

toekomstgerichte pilot die volledig aansluit bij de doelstellingen en voorwaarden van de Subsidieregeling Netwerksubsidie Aanvullend duurzaam Vervoer Veluwezoom.

Het project is opgezet als een collectief initiatief van ondernemers uit de toeristische en recreatieve sector in de gemeenten Rheden en Rozendaal en wordt uitgevoerd via een transparante governance-structuur met een onafhankelijke penvoerder. Hiermee wordt geborgd dat de subsidie wordt ingezet ten behoeve van het gezamenlijke en publieke belang en niet voor individuele commerciële doeleinden.

De aanvraag kenmerkt zich door een beheerste en gefaseerde aanpak. Door vanaf de start te beschikken over drie emissieloze vervoermiddelen, die conservatief en flexibel worden ingezet, wordt continuïteit geborgd terwijl tegelijkertijd ruimte ontstaat om te leren, te optimaliseren en op te schalen. De gekozen ramingen voor inzet en reizigerskilometers zijn bewust voorzichtig opgesteld, zodat de haalbaarheid van het project centraal staat en meevallers kunnen worden benut zonder aanvullende subsidie.

De combinatie van prestatieafhankelijke subsidieverlening, substantiële bijdragen in natura van de deelnemende ondernemers en een robuuste administratieve en financiële verantwoording zorgt ervoor dat publieke middelen doelmatig en controleerbaar worden ingezet. De jaarlijkse rapportages en evaluatiemomenten bieden het college voldoende inzicht om de voortgang te volgen en waar nodig bij te sturen.

Het onderzoekscomponent, uitgevoerd binnen een triple helix-samenwerking met onderwijsinstellingen en in het bijzonder groene en duurzame opleidingen, versterkt de maatschappelijke meerwaarde van het project. Hiermee levert het project niet alleen directe effecten op het gebied van bereikbaarheid en bezoekerservaring, maar ook overdraagbare kennis voor toekomstig beleid en andere regio's.

Alles overziend biedt deze aanvraag een solide basis voor een succesvolle pilot die bijdraagt aan duurzame bezoekersmobiliteit, versterking van lokale ondernemers en een toekomstbestendige balans tussen natuur, recreatie en leefbaarheid in de Regio. Het samenwerkingsverband is ervan overtuigd dat met deze opzet wordt voldaan aan de ambities van de regeling en ziet de uitvoering van het project met vertrouwen tegemoet.

10. Ondertekening

Dit plan van aanpak is opgesteld ten behoeve van de subsidieaanvraag in het kader van de Subsidieregeling Netwerksubsidie Aanvullend duurzaam Vervoer Veluwezoom en wordt, conform de regeling, ingediend door de penvoerder namens het samenwerkingsverband.

De ondergetekende verklaart hierbij dat:

- dit plan van aanpak naar waarheid is opgesteld;
- de beschreven activiteiten zullen worden uitgevoerd conform deze aanvraag en de geldende subsidieregeling;
- de penvoerder bevoegd is om namens de deelnemers aan het samenwerkingsverband op te treden;
- alle deelnemers zich schriftelijk hebben verbonden aan de uitvoering van het project en hun bijdragen, zoals vastgelegd in de samenwerkingsovereenkomst;
- de vereiste de-minimisverklaringen door alle deelnemers afzonderlijk zijn aangeleverd.

Dit plan van aanpak wordt ondertekend namens de Stichting Duurzaam Vervoer Veluwezoom (in oprichting), handelend als penvoerder van het samenwerkingsverband.

Plaats: Driften

Datum: 14.03.2026

Naam: Erwin Goben

Functie: penvoerder (tot aan oprichting)

Namens: Stichting Duurzaam Vervoer Veluwezoom (in oprichting)

Handtekening:



Aanvullend Duurzaam Vervoer Veluwezoom

Bijlage 1 – Reizigerskilometers en Subsidieberekening

Voor het verstrekken van subsidie op grond van de Subsidieregeling Netwerksubsidie Aanvullend duurzaam Vervoer Veluwezoom is een maximaal bedrag van € 170.000,- beschikbaar voor de volledige looptijd van de regeling.

De hoogte van de subsidie wordt per subsidiejaar bepaald aan de hand van:

- het aantal kilometers dat met het vervoermiddel wordt afgelegd; en
- het aantal bezoekers dat zich bij het afleggen van die kilometer in het vervoermiddel bevindt.

De subsidiebijdrage bedraagt conform artikel 4 van de regeling:

- € 5,- per kilometer indien één bezoeker wordt vervoerd;
- € 6,- per kilometer indien twee bezoekers worden vervoerd;
- € 7,- per kilometer indien drie bezoekers worden vervoerd;
- € 8,- per kilometer indien vier of meer bezoekers worden vervoerd.

Op basis van de in hoofdstuk 5 opgenomen, conservatief geraamde prestaties resulteert dit in de volgende theoretische subsidieberekening:

Subsidiejaar	Kilometers	Gemiddeld aantal bezoekers per rit	Reizigerskilometers	Theoretische subsidie (€)
Jaar 1	12.000 km	2,0	24.000	€ 72.000
Jaar 2	15.000 km	2,5	37.500	€ 97.500
Jaar 3	18.000 km	3,0	54.000	€ 126.000

De hierboven weergegeven subsidiebedragen zijn indicatief en theoretisch. De feitelijke subsidieverlening en -uitbetaling is afhankelijk van de daadwerkelijk gerealiseerde kilometers en bezoekersaantallen en is te allen tijde gemaximeerd op het subsidieplafond van € 170.000,-.

Aan deze berekening kunnen geen rechten worden ontleend.

Bijlage 2 – Overzicht Eigen Bijdragen

De deelnemende ondernemers leveren geen financiële (cash) bijdrage aan het project. De eigen bijdrage bestaat volledig uit bijdragen in natura en staat los van de aangevraagde en te ontvangen subsidie.

De bijdragen in natura zijn essentieel voor de uitvoering van het project en betreffen onder meer:

Type bijdrage	Omschrijving	Indicatieve waarde per jaar
In kind	Inzet personeel (chauffeurs, coördinatie en administratie)	€ 75.000
In kind	Communicatie, promotie, gastheerschap en faciliteiten	€ 15.000

De indicatieve waarde van de bijdragen in natura bedraagt circa € 90.000 per jaar. Deze inzet:

- wordt niet vergoed vanuit de subsidie;
- maakt geen onderdeel uit van het subsidieplafond;
- is vastgelegd in de samenwerkingsovereenkomst.

Hiermee is een helder en controleerbaar onderscheid aangebracht tussen publieke subsidie en private inzet van ondernemers.

Bijlage 3 – Concept Samenwerkingsovereenkomst

1. Inleiding en doel van de samenwerking

Dit samenwerkingsvoorstel vormt de basis voor de samenwerking tussen ondernemers uit de toeristische en recreatieve sector in de gemeenten Rheden en Rozendaal in het kader van het project Aanvullend Duurzaam Vervoer Veluwezoom. Het voorstel is opgesteld ten behoeve van de subsidieaanvraag op grond van de Subsidieregeling Netwerksubsidie Aanvullend duurzaam Vervoer Veluwezoom en beschrijft de uitgangspunten, rollen en afspraken waarbinnen de samenwerking plaatsvindt.

Doel van de samenwerking is het gezamenlijk opzetten, uitvoeren en evalueren van een meerjarige pilot voor aanvullend duurzaam vervoer, gericht op verbetering van de bereikbaarheid, toegankelijkheid en bezoekersbeleving van Nationaal Park Veluwezoom en de omliggende gebieden.

2. Deelnemers en open karakter

De samenwerking bestaat uit ondernemers die actief zijn in de toeristische en recreatieve sector en die gevestigd zijn in de gemeenten Rheden en/of Rozendaal.

De Stichting Toeristisch Platform Zuid Oost Veluwezoom is namens de ca. 60 aangesloten toeristisch en recreatieve ondernemers bij aanvang van het project betrokken. Diverse aangesloten bedrijven hebben reeds aangegeven om bereid te zijn om de samenwerkingsovereenkomst te ondertekenen.

De samenwerking heeft een open karakter: nieuwe ondernemers die voldoen aan de criteria van de subsidieregeling kunnen gedurende de looptijd van het project toetreden, tenzij zwaarwegende redenen zich daartegen verzetten.

De deelnemers verbinden zich schriftelijk aan de doelstellingen van het project en aan de uitvoering van de afgesproken activiteiten.

3. Penvoerder en vertegenwoordiging

De samenwerking wordt vertegenwoordigd door de Stichting Duurzaam Vervoer Veluwezoom (in oprichting), die optreedt als penvoerder namens het samenwerkingsverband. De penvoerder is het centrale aanspreekpunt richting het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Rheden en is verantwoordelijk voor:

- het indienen van de subsidieaanvraag;
- het ontvangen en beheren van het subsidievoorschot;
- de coördinatie van de uitvoering van het project;
- de financiële en administratieve verantwoording;
- de registratie en rapportage van reizigerskilometers en bezoekersaantallen.

4. Bijdragen van de deelnemers

De deelnemers leveren hun bijdrage aan het project uitsluitend in natura. Deze bijdragen bestaan onder meer uit:

- inzet van personeel (chauffeurs, coördinatie, administratie);
- inzet op communicatie, promotie en gastheerschap;
- het beschikbaar stellen van faciliteiten, haltes en logistieke ondersteuning.

Er worden geen financiële bijdragen (cash) door deelnemers geleverd. De aard en omvang van de bijdragen per deelnemer worden nader vastgelegd en jaarlijks geëvalueerd.

5. Gebruik en inzet van vervoermiddelen

De vervoermiddelen worden gezamenlijk ingezet als onderdeel van de bestaande dienstverlening van de deelnemers. De inzet vindt plaats op basis van een gefaseerde en conservatieve planning, zoals beschreven in het plan van aanpak. Voor het vervoer wordt geen vergoeding gevraagd aan bezoekers.

6. Besluitvorming en governance

Besluitvorming binnen het samenwerkingsverband vindt plaats op basis van overleg tussen de deelnemers, gecoördineerd door de penvoerder. De penvoerder draagt zorg voor transparante communicatie, vastlegging van besluiten en tijdige afstemming met het college.

7. Duur en beëindiging

De samenwerking wordt aangegaan voor de looptijd van het project, zijnde drie jaar vanaf subsidieverlening. Beëindiging of wijziging van de samenwerking vindt plaats in overleg en met inachtneming van de verplichtingen uit de subsidieregeling.

8. Aansprakelijkheid

De deelnemers aan het samenwerkingsverband zijn gezamenlijk verantwoordelijk voor de naleving van de subsidievoorwaarden en zijn hoofdelijk aansprakelijk voor eventuele terugvordering van onverschuldigd betaalde subsidie, conform de subsidieregeling.

9. Slotbepaling

Dit samenwerkingsvoorstel vormt de basis voor een nadere, door alle deelnemers te ondertekenen samenwerkingsovereenkomst en maakt integraal onderdeel uit van de subsidieaanvraag.

10. Ondertekening

Ondergetekenden verklaren in te stemmen met de uitgangspunten en afspraken zoals opgenomen in dit samenwerkingsvoorstel en spreken de intentie uit deze afspraken na subsidieverlening vast te leggen in een definitieve samenwerkingsovereenkomst.

Naam organisatie	Naam ondertekenaar	Functie	Handtekening
Vakantiedorp De Jutberg	Marijke Buter	eigenaar	
Activiteitenpark Veluwe Poort	Patrick Peters	eigenaar	
Veluwe Actief	Hugo Oversteegen	eigenaar	
Buitenplaats Beekhuizen	Rick Milius	general manager	
Lodges op de Posbank	Arlette Groenewoud	eigenaar	
Restaurant De Ruif	Sam Groenewoud	eigenaar	
Rhedense Schaapskudde	Mattias Rohaan	voorzitter	
Restaurant Houtplaats	Pauline van Mierlo	eigenaar	
De Granjerie Dieren	Erwin Coolen	eigenaar	
Veluwe Deelfiets	Peter Oversteegen	bestuurder	
Stichting Duurzaam Vervoer Veluwezoom (in oprichting)	 voorlopig	 vertegenwoordiger	

Plaats: Pieter.

Datum: 19.03.2026

Namen de Granjerie Dieren

Bijlage 4 – De-minimis Overzicht

In het kader van de Subsidieregeling Netwerksubsidie Aanvullend duurzaam Vervoer Veluwezoom is sprake van staatssteun in de zin van de Europese De-minimisverordening (Verordening (EU) nr. 1407/2013). Om te kunnen vaststellen dat het maximale toegestane steunbedrag per ondernemer niet wordt overschreden, is een de-minimisverklaring van alle deelnemende ondernemers vereist.

Moment van aanlevering

De de-minimisverklaringen zijn verzameld en aangeleverd door de penvoerder. Hiermee wordt geborgd dat uitsluitend ondernemers die daadwerkelijk deelnemen aan de uitvoering van het project en aanspraak maken op subsidiegelden, een verklaring indienen.

Deze werkwijze sluit aan bij het open karakter van het samenwerkingsverband en maakt het mogelijk dat gedurende de looptijd van het project nieuwe deelnemers kunnen toetreden. Voor nieuwe toetreders wordt eveneens voorafgaand aan deelname een de-minimisverklaring opgevraagd en beoordeeld en ter goedkeuring voorgelegd.

Verantwoordelijkheid penvoerder

De penvoerder draagt zorg voor:

- het opvragen en verzamelen van de de-minimisverklaringen;
- de controle op volledigheid en juistheid;
- het bewaren van de verklaringen conform de geldende bewaartermijnen;
- het op verzoek beschikbaar stellen van de verklaringen aan het college.

Met deze werkwijze wordt voldaan aan de vereisten uit de subsidieregeling en de Europese staatssteunregels, terwijl de administratieve lasten voor deelnemers in de aanvraagfase beperkt blijven.

Bijlage 5 – Beknopte financiële toelichting en uitvoerbaarheid

Deze beknopte financiële toelichting is toegevoegd ter onderbouwing van de uitvoerbaarheid en haalbaarheid van het project Aanvullend Duurzaam Vervoer Veluwezoom. De toelichting sluit aan bij de systematiek en doelstelling van de Subsidieregeling Netwerksubsidie Aanvullend duurzaam Vervoer Veluwezoom, waarin de subsidie niet wordt verstrekt op basis van gemaakte kosten, maar op basis van gerealiseerde prestaties in de vorm van reizigerskilometers.

Financiële uitgangspunten

Voor het verstrekken van subsidie op grond van deze regeling is een maximaal bedrag van € 170.000,- beschikbaar. Conform artikel 12 van de subsidieregeling kan dit bedrag na subsidieverlening als voorschot worden uitgekeerd aan de penvoerder. Dit voorschot stelt het samenwerkingsverband in staat om het project vanaf de start operationeel uit te voeren.

De subsidie wordt achteraf vastgesteld op basis van daadwerkelijk gerealiseerde reizigerskilometers en verrekend met het ontvangen voorschot. Hiermee is sprake van een prestatieafhankelijke subsidieverstrekking.

Indicatieve inzet van middelen

Het voorschot wordt ingezet voor het mogelijk maken van de projectactiviteiten, waaronder in ieder geval:

- de aanschaf of inzet van drie emissieloze vervoermiddelen;
- de realisatie en het gebruik van laadvoorzieningen;
- eenmalige opstart- en inrichtingskosten die direct samenhangen met het project.

De exacte invulling en timing van deze uitgaven wordt afgestemd op de gefaseerde inzet van de vervoermiddelen en de ontwikkeling van de vervoersvraag gedurende de projectperiode.

Eigen bijdragen

Naast de subsidie leveren de deelnemende ondernemers een substantiële eigen bijdrage uitsluitend in natura, bestaande uit onder meer inzet van personeel, organisatiecapaciteit, communicatie en faciliteiten. Deze bijdragen maken geen onderdeel uit van de subsidie en worden niet vergoed uit het subsidieplafond.

Geen afzonderlijke financiële project-Excel

Er is bewust geen afzonderlijke financiële project-Excel met een gedetailleerde kostenbegroting toegevoegd. De reden hiervoor is dat de subsidieregeling niet voorziet in een kostenvergoedingssystematiek, maar in een prestatieafhankelijke subsidieverstrekking op basis van gerealiseerde reizigerskilometers.

Een gedetailleerde investerings- of exploitatiebegroting zou daarmee geen rol spelen bij de beoordeling, verlening of vaststelling van de subsidie en kan bovendien leiden tot onnodige interpretatie of verwarring over de aard van de subsidieverstrekking.

Met deze beknopte financiële toelichting wordt inzicht geboden in de uitvoerbaarheid van het project, terwijl de aanvraag consistent blijft met de systematiek en uitgangspunten van de subsidieregeling.

Bijlage 6 Overzicht Deelnemende partijen

Trekkers:

Vakantiedorp Jutberg

Veluwsepoort

Veluwe Actief

Restaurant De Ruif

Restaurant Houtplaats

Paviljoen de Posbank

Brasserie Veluwezoo

Veluwe Deelfiets

De Oranjerie Dieren

Toeristisch platform leden

Veerdienst Rheden

Boerderijwinkel "De Munnikenhof"

Stichting Dieren met Dieren

Rheden.nieuws

Samberg uw warme bakker/VVV Servicepost

Villa Veertien

Boekhandel Hendriks/ VeluweActief

Boekhandel Jansen & de Feijter

Brasserie Veluwezoo

Restaurant Boerderij Midden Heuven

Restaurant De Peerdestal

Restaurant café Houtplaats

Pannekoekhuis Strijland

Pannenkoekenrestaurant De Brugabouterv

Aanvullend Duurzaam Vervoer Veluwezoo

IJscclusief
De Carolinahoeve
Paviljoen de Posbank
De Oranjerie Dieren
De Thermiekbelt
Cafetaria De Linde/ VVV Servicepost
Café het Schilderij
Grand Café De Korenmolen
Koffie/thee speciaalzaak Bij de Heeren Eerbeek
Camping Boszicht
Camping Robertsoord
De Bosgraaf Lieren
Vakantiedorp de Jutberg
Vereniging Lichtbond Gelre
Camping “De Brummel”
Groepsaccommodatie de Zuiderzon
Buitenplaats Beekhuizen
De Zoomerij
De Spelerij / De Uitvinderij
Domein Hof te Dieren, Wijngaard
Landal Coldenhove
Veluwe Poort
De Priesnitzhoeve
VeluweActief | Oversteegen
Veluwsche Stoomtrein Maatschappij (VSM)
VVV Fietsverhuur & Activiteiten Rheden
MTBCLINIC.nl
Kasteel en Park Rosendaal

Buitensportcentrum de Spreng
Landgoed Middachten
Gemeente Rheden
Gemeente Rozendaal
Fletcher Hotel-Landgoed Huis Te Eerbeek
Landgoed Rhederoord
Rhedense Schaapskudde
Regiobode
Bezoekerscentrum Veluwezoom
Rhee-je bi-j Hansi's
Meneer Pos
La Maison Du Steeg
Vakantieboerderij De Steeg
Lodges op de Posbank
Boutique Hotel Beekhuizen
ORDS

