

Onderwerp

Verrijkt beleidskader Welzijn

Datum raadsvergadering

24 februari 2026

Thema programmabegroting

Portefeuillehouder

Paul Hofman

Zaaknummer

Samenvatting

Het Koersdocument Samen Leven in Rheden geeft de visie weer van de gemeente die we in 2040 willen zijn. Een gemeente waar inwoners prettig met elkaar samenleven, naar elkaar omkijken en er voor elkaar zijn, ieder naar eigen vermogen. Waar leefbaarheid en samenredzaamheid van inwoners in kwetsbare situaties voorop staan en de sterkste schouders de zwaarste lasten dragen. Het verrijkt beleidskader Welzijn & preventie is een aanvulling op het Koersdocument Samen Leven in Rheden. Met dit beleidskader geeft de raad nog meer richting en prioritering bij de uitvoering van de strategische agenda voor de onderwerpen welzijn, stevige lokale teams en lokale jeugdhulp. Het geeft namelijk richting aan hoe de gemeente Rheden samen met inwoners, vrijwilligers en partners werkt aan verbonden gemeenschappen. Waarbij ingezet wordt op partnerschap en vertrouwen, versterking van vrijwillige inzet en flexibiliteit in uitvoering. Daarbij maken we de beweging van sectoraal naar integraal werken en van strakke kaders naar adaptieve sturing.

Voorgesteld besluit

1. Het verrijkte beleidskader Welzijn vaststellen met een prioritering op:
 - Verbonden gemeenschappen
 - Vrijwillige inzet
 - Welzijn, sport en cultuur als basis
 - Anders denken, anders doen.

Inleiding

Het Koersdocument Samen Leven in Rheden geeft de visie weer van de gemeente die we in 2040 willen zijn. Het verrijkt beleidskader Welzijn & preventie is een aanvulling op het Koersdocument Samen Leven in Rheden. Met dit beleidskader geeft de raad nog meer richting en prioritering bij de uitvoering van de strategische agenda voor de onderwerpen welzijn, stevige lokale teams en lokale jeugdhulp. Waarbij we als gemeente een beweging maken naar dichterbij organiseren van ondersteuning, passend bij specifieke buurt en dorp en aanwezigheid van de gemeente. Deze beweging vraagt van alle partijen om het aangaan van partnerschap en werken vanuit vertrouwen aan verbonden gemeenschappen. Vanuit de gemeente vraagt dit om integraal werken, flexibiliteit in processen, faciliterend werken en ruimte geven aan de kracht van de gemeenschap. Kortom, het is een beweging van controleren en plannen naar vertrouwen, samenwerken en adaptief sturen.

Beoogd effect

Met het verrijkt beleidskader wordt meer richting en prioritering gegeven voor de uitwerking van acties uit de strategische agenda voor de onderdelen welzijn & preventie, lokale jeugdzorg en stevige lokale teams. Met deze aanvulling op het bestaande Koersdocument Samen leven in Rheden geven we als gemeente scherper weer wat we willen bereiken.

We zetten als gemeente in op sterke sociale structuren door verbonden buurten, eigenaarschap van inwoners versterken, behouden van vrijwillige inzet, toegankelijke ontmoetingsplekken, dichtbij organiseren van preventie en vroegsignalering, ondersteuning normaliseren en te werken vanuit vertrouwen en co-creatie in plaats van controle en sectoraal denken.

Kortom: Samen met elkaar zijn we de gemeente Rheden en versterken we stap voor stap het partnerschap in en met de buurt. Iedereen heeft een plek en zo vergroten we de energie en eigenaarschap bij inwoners.

Argumenten

1.1 Meer richting en prioritering bij de uitvoering van de strategische agenda voor de onderwerpen welzijn & preventie, lokale jeugdhulp en stevige lokale teams.

Met dit beleidskader geeft de raad nog meer richting en prioritering bij de uitvoering van de strategische agenda voor de onderwerpen welzijn, stevige lokale teams en lokale jeugdhulp. Zo is het kaderstellend voor de wijze waarop welzijn & preventie wordt ingevuld na afloop van het huidige contract Ondersteuning Sociale Basis dat nu uitgevoerd wordt door Inclusio.

1.2 Het beleidskader geeft invulling aan de geleerde lessen en successen uit de afgelopen jaren.

In 2025 is de brede maatschappelijke evaluatie van de opdrachten Versterken sociale basis en Lokale maatwerkdiensten jeugdhulp uitgevoerd. Deze evaluatie biedt inzicht in de opbrengsten, ervaringen en ontwikkelpunten. In de bijbehorende raadsbrief van 5 november 2025 staan tevens de observaties van het college. Daarnaast heeft de Adviesraad Sociaal Domein in de brief Evaluatie Opdracht versterken sociale basis en Opdracht Lokale maatwerkdiensten Jeugdhulp van december 2025 geadviseerd over het vervolg. Met het Verrijkt beleidskader welzijn & preventie worden de aanbevelingen en ontwikkelpunten voor de toekomst richtinggevend.

1.3 Het beleidskader geeft richting voor een betere dienstverlening aan inwoners vanuit de principes van het Rhedens Model.

Welzijn, preventie en (jeugd)zorg worden integraal vormgegeven vanuit het perspectief en de mogelijkheden van een inwoner en haar omgeving vanuit het principe 'een gezin, een plan'. We sturen zo actief op de integraliteit van werken en het terugdringen van versnippering. Zowel in het werkveld als in de eigen organisatie.

1.4 Realisatie van de bestaande ambities in het sociaal domein binnen de financiële kaders vragen een andere werkwijze.

De huidige situatie vraagt om een andere manier van werken om zoveel mogelijk impact te realiseren binnen de financiële kaders. Het verrijkt beleidskader geeft weer op welke wijze, passend voor de gemeente Rheden, hier invulling aan wordt gegeven. Er wordt meer gestuurd op preventie en investering in lichte ondersteuning. We gaan uit van samenwerking en netwerkbenadering waarbij alle partijen samenwerken in plaats van ieder apart en ligt de primaire focus op de eigen mogelijkheden in de buurten en vrijwillige inzet. Er komt meer ruimte en ondersteuning voor initiatieven die de verbondenheid in buurten en gemeenschapskracht versterken.

1.5 Vergroten van leefbaarheid, veiligheid en weerbaarheid van kwetsbare buurten

Vanuit de geleerde lessen, ook vanuit de integrale wijkaanpak Dieren Stenfert, weten we dat de focus op (verbonden) inwoners in buurten de samenredzaamheid versterkt. In buurten waar mensen elkaar kennen en ondersteunen, ontstaat meer onderlinge hulp, begrip voor

elkaar en minder eenzaamheid. Dit vergroot het gevoel van veiligheid en betrokkenheid. Door als partners en de gemeente met de buurten, en vooral in de buurten, integraal samen te werken aan de opgaven die er zijn neemt de leefbaarheid, veiligheid en weerbaarheid toe.

Kanttelingen en/of risico's

1.1 Differentiatie per buurt kan leiden tot verschillen in kwaliteit en tempo van uitvoering.

Buurten zijn verschillend dus agenda's zullen dat ook zijn. Door zichtbaar aanwezig te zijn als gemeente en periodiek evaluatiegesprekken te voeren kan gedurende het jaar een en ander worden aangepast.

1.2 Verbinden van formele en informele netwerken vraagt veel afstemming en kan leiden tot rolverwarring.

Als gemeente maken we niet alleen beleid maar krijgen de rol van procesbegeleider en verbinder. We maken daarbij als gemeente een beweging naar de buurten in onze gemeente. We sluiten fysiek aan op buurten en lokale netwerken.

1.3 Van naast elkaar werken naar partnerschap en co-creatie is een grote omslag voor gemeente, organisaties én inwoners.

De transformatie van naast elkaar werken naar vanuit partnerschap werken aan buurtagenda's is geen snelle verandering, maar een proces dat vraagt om:

Tijd: Het opbouwen van nieuwe werkwijzen en relaties kost tijd. Het gaat om een beweging van sectoraal werken naar integraal samenwerken en van controle naar vertrouwen.

Vertrouwen: Zowel tussen gemeente en inwoners als tussen partners. Zonder vertrouwen is co-creatie en gedeelde verantwoordelijkheid niet mogelijk.

Partnerschap: Samenwerking naast de inwoner, niet alleen tussen organisaties. Formele en informele netwerken moeten elkaar versterken. Met elkaar moeten we durven leren en inzetten op continu verbeteren. Door ervaringen te delen en samen te zoeken naar wat werkt in de praktijk.

Financiën

Het vaststellen van het verrijkte beleidskader Welzijn en Preventie heeft geen financiële consequenties. Het verrijkte beleidskader is net als het Koersdocument Samen leven wel de leidraad waarlangs financiële keuzes gemaakt worden. Bij het uitvoeren van het beleidskader zetten we incidentele middelen in zoals provinciale middelen evenals het door de raad incidenteel beschikbaar gestelde transformatiebudget voor het jaar 2026 (€ 100.000,-).

	Bedrag (€)	Jaarschijf / jaarschijven
Eenmalige afboeking:	€ 0,-	
Investing:	€ 100.000,-	2026
Structurele lasten:	€ 0,-	2026 e.v.

Uitvoering

Het verrijkte beleidskader geeft richting voor de verdere vormgeving en uitvoering van welzijn & preventie, lokale jeugdhulp en stevige lokale teams vanaf 2027.

Participatie en communicatie

Het verrijkt beleidskader is in afstemming met de Adviesraad Sociaal domein opgesteld.

Nadat het verrijkte beleidskader welzijn is vastgesteld delen we dit besluit met alle betrokken partners, intern en extern.

Bijlagen

1. Verrijkt beleidskader Welzijn & Preventie
2. Raadsbesluit
3. Maatschappelijke evaluatie versterken sociale basis en lokale maatwerkdiensten Jeugd

De Steeg, 13 januari 2026

Burgemeester en wethouders van Rheden,

Carol van Eert,
burgemeester

Bart Drewes,
gemeentesecretaris