

Bijlage 2 Uitgangspunten, kaders en tarieven verhuur badwater Biljoenbad aan verenigingen, maatschappelijke en commerciële organisaties

Inleiding

Voor het Biljoenbad streven we naar een systematiek die simpel, helder en duidelijk is en daarnaast toch voldoende ruimte en flexibiliteit biedt voor de exploitant om (nieuwe)activiteiten te stimuleren en het bad optimaal te kunnen exploiteren.

We gaan in deze notitie achtereenvolgens in op de volgende onderwerpen:

- Basis voor de tariefstelling (kostprijs)
- Welke gebruikersgroepen onderscheiden we in het nieuwe bad
- Huidige tarieven en concurrentieanalyse
 - de (huidige) verhuurtarieven van zwembad De Dumpel
 - de (concurrentie)positie van het Biljoenbad t.o.v. omliggende c.q. vergelijkbare baden
- Voorstel tarieven voor de diverse gebruikersgroepen
- Flexibiliteit voor de exploitant (Sportbedrijf)
- Resumé en voorstel

Basis voor tariefstelling

De basis voor de tariefstelling is de kostprijs van de voorziening. De belangrijkste argumentatie daarvoor is:

- De kostprijs is (in grote mate) objectief vast te stellen
- Het kostprijsprincipe biedt een maximale politieke sturing doordat uw college c.q. raad op basis van de kostprijs een differentiatie (dekkingspercentage) voor de te onderscheiden gebruikersgroepen kan bepalen.

De kostprijs voor het Biljoenbad is als volgt tot stand gekomen:

- De geprognostiseerde (vaste en toerekenbare variabele) exploitatiekosten (incl. kapitaallasten)
- Het aantal geprognostiseerde openstellingsuren op jaarbasis per bassin
- Het aantal m² badwater

Wanneer deze uitgangspunten worden gehanteerd resulteert dit in een kostprijs voor:

Wedstrijdbad	€ 148,00 per uur	(552.000 : 3.740 uur verwachte openstelling)
Doelgroepenbad	€ 80,00 per uur	(230.000 : 2.882 uur verwachte openstelling)

De voorgestelde tarieven zijn op basis van "zelftoezicht" (1) in de zwemzaal tijdens gebruiksuren en van toepassing op structurele gebruikers (2). Dat zijn huurders die een vast aantal uren per week gebruik maken van het bad.

- (1) Dit houdt in dat de huurder zorg dient te dragen voor het toezicht in de zwemzaal door gekwalificeerde toezichthouders. Een constructie die landelijk veel wordt toegepast bij structurele verhuur aan verenigingen en organisaties. Het Sportbedrijf zorgt voor aanwezigheid personeelslid met BHV, de huurder voor het toezicht in de zwemzaal. Indien organisaties dit zelftoezicht niet kunnen/willen leveren zal het Sportbedrijf een (extra) toezichthouder inzetten. De extra kosten van circa € 30,00 per uur worden dan bij huurder in rekening gebracht en komen bovenop het tarief zoals hierboven aangegeven.
- (2) Bij incidentele huur zal altijd een tarief/offerte op maat worden aangeboden waarbij de in deze notitie genoemde kaders en uitgangspunten van toepassing zijn. Dergelijke incidentele verhuur komt overigens sporadisch voor. U kunt hierbij denken aan bijvoorbeeld een kinderfeestje of iets dergelijks

Gebruikersgroepen

Het nieuwe zwembad zal straks door diverse gebruikersgroepen worden benut. Wij vinden het redelijk dat er een differentiatie bestaat in het tarief m.b.t. deze gebruikersgroepen. Ook in het huidige bad is dit immers het geval. Onze (gemeentelijke) zwemverenigingen hebben een gereduceerd (indirect gesubsidieerd) tarief zoals dit ook het geval is bij andere sportverenigingen die gebruik maken van gemeentelijke accommodaties. Dat is een vaak voorkomend beleid in gemeenteland. Commerciële gebruikers betalen een hoger tarief dan niet commerciële gebruikers.

Grofweg kunnen we bij de gebruikers een drietal gebruikers groepen onderscheiden:

- Verenigingen uit de gemeente Rheden (PFC en Méduse)
- Niet commerciële gebruikers (o.a. scholen, zorgaanbieders, verenigingen van buiten de gemeente, instellingen)
- Commerciële gebruikers

Huidige tarieven en concurrentieanalyse

Om te bepalen wat een redelijk dekkingspercentage c.q. tarief voor de te onderscheiden gebruikersgroepen hebben we gekeken naar de huidige tarieven (Dumpel) die worden gehanteerd en naar de tarieven van omliggende/vergelijkbare baden (concurrentiepositie).

Huidige tarieven zwembad De Dumpel

De huidige tarieven van zwembad De Dumpel zijn historisch bepaald en niet gebaseerd op de kostprijs. Wel wordt ook nu een driedeling gemaakt t.a.v. gebruikersgroepen.

Zwemverenigingen uit de gemeente

Zwemvereniging PFC betaalt nu een tarief van (afgerond) € 64,00 per uur.

Onderwatersportvereniging Méduse (ook een vereniging uit onze gemeente) betaalt echter € 74,00 per uur. Waarom hier ooit onderscheid in is gemaakt, is niet te herleiden.

Niet commercieel gebruik

Dit betreft op dit moment met name schoolgebruik door Astrum/COG. Het huidige tarief bedraagt momenteel € 138,00 per uur.

Commercieel gebruik

Voor commercieel gebruik wordt een tarief gehanteerd van € 176,00 per uur. Dit gebruik komt in het huidige bad zelden voor. Deels omdat het huidige bad zich daarvoor niet leent maar ook de hoogte van dit tarief speelt daarbij zeker een rol.

Concurrentiepositie t.o.v. de omgeving

Bij omliggende zwembaden is geïnformeerd naar de tarieven die worden gehanteerd voor de gebruikersgroepen zoals hiervoor aangegeven. De tarieven van de zwembaden in Arnhem, Zevenaar, Brummen en Doesburg zijn opgevraagd. Een vergelijking is niet eenvoudig te maken omdat gemeenten in diverse gevallen verenigingen terug subsidiëren in de kosten van huur badwater. Soms per uur maar soms ook op basis van het aantal (jeugd)leden of andere criteria. Dat maakt een objectieve vergelijking erg lastig.

Wel kunnen we op basis van de analyse een bandbreedte aangeven van de tarieven die worden gehanteerd voor de huur van het wedstrijdbad dat vergelijkbaar is met het wedstrijdbad van het Biljoenbad.

- Tarief voor gemeentelijke verenigingen (inclusief subsidie van gemeente op bad huur) ligt tussen de € 70,00 en € 100,00 per uur.
- Niet bij alle baden is dit het geval maar wanneer men tarieven heeft vastgesteld voor "overige gebruikers" (vaak verenigingen van buiten de gemeente) liggen deze tarieven tussen de € 130,00 en € 150,00 per uur.
- Commerciële tarieven komen dusdanig weinig voor dat een vergelijking niet zinvol is. Veel baden kennen een dergelijk tarief niet en handelen op basis van aanvraag. Er wordt dan een aanbod op maat gemaakt.

Op basis van voorgaande komen we tot onderstaand voorstel m.b.t. het tarief voor de huur van het wedstrijdbad voor de te onderscheiden doelgroepen:

Voorstel tarief wedstrijdbad

Zwemverenigingen

Wij achten een tarief van 50% van de kostprijs redelijk. Het starttarief bedraagt in dat geval €74,00 per uur voor verenigingen uit de gemeente Rheden.

Voor PFC betekent dit een verhoging. PFC betaalt momenteel circa € 64,00 voor een uur badwater in De Dumpel. Daarvoor krijgt men een wedstrijdbad dat voldoet aan alle eisen t.a.v. wedstrijdzwemmen en waterpolo. Dat is nu niet het geval. De Dumpel voldoet niet qua diepte en breedte van het bassin. Men krijgt de beschikking over circa 30% meer m2 badwater. Vanuit de argumentatie dat men een aanmerkelijk groter en veel functioneler bad huurt, achten wij het voorgestelde tarief reëel. Daarmee komt het tarief overigens in overeenstemming met wat Méduse (duikvereniging uit Dieren) nu al betaalt. PFC kan zich hierin vinden.

Zwemlesaanbod door zwemverenigingen

Wanneer een vereniging zwemlessen in beginsel in opdracht van de gemeente aanbiedt, dan wordt dit gezien als een commerciële activiteit en geldt het commerciële tarief. De Wet markt en overheid speelt hierbij een belangrijke rol. Kort samengevat komt het erop neer dat overheden activiteiten, die ook door de markt (kunnen) worden aangeboden, niet tegen een gesubsidieerd tarief mogen laten aanbieden. De gemeente Rheden heeft echter de exploitatie van sportaccommodaties aangewezen als economische activiteiten in het algemeen belang als bedoeld in art 25 h vijfde lid Mededingingswet. Dit geeft ons de mogelijkheid te differentiëren in de tarieven. Wij stellen daarom voor een gereduceerd tarief te hanteren voor de huur van het wedstrijdbad door niet-commerciële verenigingen, ten behoeve van het geven van zwemles. Binnen onze gemeente geeft PFC zwemles.

Zwemlesaanbod door PFC

PFC biedt op eigen initiatief zwemlessen als verenigingsactiviteit aan om zowel leden te werven en aan zich te binden als om een maatschappelijke bijdrage te leveren. Mensen met een Gelrepas worden in de gelegenheid gesteld bij PFC zwemles te volgen. PFC geeft aan dat de inkomsten daardoor echter onzeker zijn. PFC wil graag haar sociale gezicht blijven laten zien. Dit is onmogelijk als het commerciële tarief in rekening zou worden gebracht.

In den lande wordt vaker vanuit het oogpunt van sportstimulering/verenigingsondersteuning de mogelijkheid geboden om een gemaximeerd aantal uren badwater voor zwemles af te nemen tegen het gesubsidieerde verenigingstarief.

PFC geeft aan 60 uur zwemles per jaar aan te bieden. Mocht PFC op jaarbasis meer dan 60 uur zwemles als verenigingsactiviteit aanbieden dan wordt over de uren boven de 60 het commerciële tarief in rekening gebracht.

Het zwemlesaanbod van PFC betreft een beperkt aantal uren in het wedstrijdbad en daardoor zal het financiële effect op het exploitatieresultaat minimaal zijn. PFC betaalt overigens op dit moment in De Dumpel nog steeds het verenigingstarief voor haar zwemlesactiviteiten.

Niet commercieel gebruik

Hieronder verstaan we onderwijs, niet gemeentelijke (zwem)verenigingen en overige organisaties zonder winst oogmerk. Wij achten een tarief van 95% van de kostprijs redelijk. Het starttarief bedraagt daarmee € 140,00 per uur voor deze gebruikersgroepen.

Dit tarief is vergelijkbaar met het huidige tarief van De Dumpel voor niet commercieel gebruik. Het voorgestelde tarief is vanuit concurrentieoverwegingen acceptabel en draagt bij in het streven naar een gezonde exploitatie.

Commercieel gebruik

Hiervoor hanteren wij de kostprijs plus 10%. Dit resulteert in een tarief van € 163,00 per uur. De ervaring leert overigens dat commercieel gebruik slechts zeer incidenteel aan de orde is. Het is ook niet voor niets dat veel zwembaden in de omgeving een dergelijk tarief niet eens hebben.

We willen echter de mogelijkheid open houden dat commerciële partijen water gaan afnemen om bijvoorbeeld aqua sportieve activiteiten aan te bieden.

Voorstel tarief Doelgroepenbad

Het doelgroepen bad is een nieuwe voorziening en een vergelijking met de huidige situatie is er dan ook niet. Voor het doelgroepenbad zien wij geen reden een gereduceerd (vereniging)tarief vast te stellen. Het doelgroepenbad is immers niet primair gerealiseerd, en geschikt voor, (zwem)verenigingen maar is veel meer gericht op doelgroep en WMO gerelateerde activiteiten.

Het voorgestelde tarief bedraagt derhalve € 80,00 per uur voor verenigingen en niet commercieel gebruik. Voor commerciële gebruiker wordt hetzelfde opslagpercentage gehanteerd van 10%. Dit resulteert in een tarief van € 88,00 per uur voor commercieel gebruik.

Flexibiliteit voor de exploitant

De gemeenteraad ziet het Biljoenbad graag optimaal geëxploiteerd en dat er maximaal invulling wordt gegeven aan ondernemerschap. Het is om die reden gewenst dat de exploitant (Sportbedrijf) de mogelijkheid heeft om flexibel om te gaan met bovenstaande kaders om optimaal te kunnen ondernemen en een (financieel) gezonde exploitatie te realiseren.

Er zijn situaties denkbaar waarin (tijdelijk) kan worden afgeweken van het kader zoals hiervoor beschreven. Te denken valt daarbij aan situaties als:

- *Tijdelijke korting in opstartfase*
Dit kan van toepassing zijn wanneer een nieuwe activiteit wordt opgestart. Gedurende een periode van maximaal een jaar kan dan een reductie worden gegeven om de activiteit zich te kunnen laten ontwikkelen met als doel toe te groeien naar het reguliere tarief. Met name ook voor partijen die WMO gerelateerde activiteiten willen gaan aanbieden in het doelgroepenbad kan dit soms net het benodigde duwtje op de goede weg zijn om deze activiteiten te laten slagen.
- *Dalurenkorting (incourante uren)*
Er zijn momenten op de dag dat er niet of nauwelijks interesse is (daluren). Het kan in dat geval interessant zijn partijen te "verleiden" met een dalurentarief. Zolang het huurtarief immers hoger ligt dan de variabele kosten, dit betreft met name personeelsuren, is verhuur financieel aantrekkelijker dan "leegstand" en komt dit ten goede aan een gezonde exploitatie.
- *Langjarige overeenkomsten*
Wanneer bijvoorbeeld een (onderwijs)instelling een langjarige verbintenis wil aangaan voor een substantieel aantal bad uren kan een overeenkomst op maat worden gemaakt waarbij eventueel een korting op de huurprijs wordt gegeven. De exploitant krijgt daarmee (langjarige) financiële continuïteit in de exploitatie en de huurder voordeel op de huurprijs.

Bovenstaande is niet van toepassing voor gemeentelijke verenigingen omdat deze al beduidend onder de kostprijs huren.

Resumé en Voorstel

Wij stellen het volgende voor:

- Basis voor tariefstelling verhuur Biljoenbad is de kostprijs
 - Kostprijs WB bedraagt € 148,00 per uur
 - Kostprijs DGB bedraagt € 80,00 per uur
- We onderscheiden een drietal gebruikersgroepen van het Biljoenbad namelijk:
 - Gemeentelijke verenigingen
 - Niet commercieel gebruik
 - Commercieel gebruik
- Basis voor de tarieven WB zijn als volgt:
 - Verenigingen uit de gemeente 50% van de kostprijs. Tarief € 74,00 per uur
 - Niet commercieel gebruik 95% van de kostprijs Tarief € 140,00 per uur
 - Commercieel gebruik 110% van de kostprijs Tarief € 163,00 per uur
- Zwemles door niet commerciële verenigingen uit gemeente
 - Maximaal 60 uur zwemles per jaar wedstrijdbad Tarief € 74,00 per uur
 - Maximaal 60 uur zwemles per jaar doelgroepenbad Tarief € 80,00 per uur
 - Meer dan 60 uur zwemles per jaar wedstrijdbad Tarief € 163,00 per uur
 - Meer dan 60 uur zwemles per jaar doelgroepenbad Tarief € 88,00 per uur
- Basis voor tarief DGB
 - Alle gebruikers 100% kostprijs Tarief € 80,00 per uur
 - Commercieel gebruik 110% kostprijs Tarief € 88,00 per uur
- De exploitant (Sportbedrijf) heeft de mogelijkheid flexibel om te gaan met bovenstaande kaders om op die manier optimaal te kunnen ondernemen en een gezonde exploitatie van het Biljoenbad te realiseren.

Voorgaande resulteert in onderstaande tarieventabel:

	Niet-commerciële Verenigingen uit gemeente	Niet commercieel gebruik	Commercieel gebruik
Wedstrijdbad	€74	€140	€163
Doelgroepenbad	€80	€80	€88
Extra toezichthouder	+€30	+€30	+€30
Incidentele huur op aanvraag	Offerte op maat	Offerte op maat	Offerte op maat